

BORRADOR DE LA MEMORIA DE CREACIÓN DEL CAMPUS UNIVERSITARIO RÍO EBRO

RESUMEN DE LA PROPUESTA DE CREACIÓN

Nombre / Acrónimo:

Campus Universitario Río Ebro / CURE

Ámbito del Campus:

El ámbito del *Campus Universitario Río Ebro* se extiende a los centros, departamentos, institutos universitarios de investigación, unidades y servicios de la Universidad de Zaragoza en el *campus Río Ebro* (ACTUR), así como a los institutos mixtos y fundaciones participadas por la Universidad que tengan sede en algunos de los edificios de esta área urbana o esté previsto su próximo traslado.

Se han contemplado vías para la integración de otros centros que actualmente no tienen su sede en el *campus Río Ebro*, ya sea desde su constitución como Campus o más tarde cuando esté más próximo su traslado físico.

Objetivos del Campus:

Proporcionar a centros, departamentos, institutos universitarios de investigación, institutos mixtos y demás unidades o servicios integrados en el *Campus Universitario*, valor añadido a sus actividades mediante:

- i) La proyección de una imagen común de sus actividades.
- ii) La potenciación de los cauces de colaboración.
- iii) El aumento de la coordinación de sus actividades y la generación de nuevas iniciativas.
- iv) La planificación, organización y explotación de infraestructuras, equipamientos y servicios.

Organización:

Consejo de Campus (21 miembros, 2 de ellos sin voto): Director, profesor Secretario y Administrador 4 representantes de decanos y directores de escuelas y facultades, 2 representantes de directores de institutos universitarios de investigación y similares, 1 representante de los investigadores de los institutos universitarios de investigación y similares, 2 representantes de directores de departamentos, 4 representantes del PDI de escuelas y facultades, 2 representantes de estudiantes, 2 representantes de PAS, 1 representante de TECNOEBRO.

Equipo de Dirección (4 miembros): Director, profesor Secretario, Subdirector y Administrador.

Comisión permanente (9 miembros): Director, profesor Secretario, administrador, 4 representantes de decanos y directores de escuelas y facultades; 2 representantes de directores de institutos universitarios de investigación y similares.

Centros promotores:

- Centro Politécnico Superior
- Escuela Universitaria de Estudios Empresariales
- Escuela Universitaria de Ingeniería Técnica Industrial
- Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales
- Fundación Centro de investigación de Recursos y Consumos energéticos
- Instituto Universitario de investigación en Ingeniería de Aragón

INDICE DE LA MEMORIA

Preámbulo

1. Situación de los centros y unidades que podrían integrarse

- 1.1. Centros propios de la Universidad con sede en el *campus Río Ebro*
- 1.2. Centros propios de la Universidad que trasladarán su sede al *campus*
- 1.3. Institutos Universitarios de investigación afectados
- 1.4. Institutos de investigación mixtos de la Universidad con sede en el *campus*
- 1.5. Fundaciones participadas por la Universidad con sede en el *campus*
- 1.6. Otras unidades y servicios de la Universidad en el *campus Río Ebro*
- 1.7. Instituciones y unidades no pertenecientes a la Universidad en el *campus*
- 1.8. La Asociación TECNOEBRO

2. Motivación de la propuesta de creación de un Campus Universitario

- 2.1. Antecedentes de cooperación de los centros para impulsar el *Campus*
- 2.2. Oportunidad de la iniciativa de creación
- 2.3. Grado de consenso de la iniciativa de creación de un *Campus Universitario*

3. Definición de los objetivos del Campus Universitario

- 3.1. Objetivos del *Campus Universitario*
- 3.2. Objetivos complementarios desarrollados por la asociación TECNOEBRO

4. Funciones y Competencias del Campus Universitario Río Ebro

- 4.1. Identificación del *Campus Universitario* ante la sociedad aragonesa
- 4.2. Difusión externa de la imagen y actividades del *Campus*
- 4.3. Mejora de la información interna y aumento de la cohesión de los centros
- 4.4. Mejora de la prestación de servicios a la Comunidad Universitaria
- 4.5. Planificación y explotación de nuevas infraestructuras e instalaciones
- 4.6. Descentralización de la organización y gestión de los recursos

5. Organización del Campus Universitario Río Ebro

- 5.1. Consejo del *Campus Universitario Río Ebro*
- 5.2. Equipo de Dirección del *CURE*
- 5.3. Comisión Permanente del *CURE*
- 5.4. Organigrama de los servicios y dependencias del *CURE*

6. Servicios del campus que se proponen y mejoras esperadas de su funcionamiento

- 6.1. Unidad administrativa de gestión del *CURE*
- 6.2. Servicios con dependencia administrativa y funcional del *CURE*
- 6.3. Servicios universitarios con dependencia administrativa el *CURE*
- 6.4. Servicios externos cuya oferta será coordinada por el *CURE*

7. Recursos necesarios para la implantación del CURE

- 7.1. Recursos necesarios para la estructura del *Campus Universitario*
- 7.2. Recursos necesarios para el desarrollo de los servicios comunes del *CURE*

APENDICE A Objetivos y líneas de actuación

APENDICE B Reglamento provisional del Campus Universitario Río Ebro

Preámbulo

El desarrollo de los Campus Universitarios se acoge a lo establecido en los artículos 29 y 32 de los Estatutos de la Universidad de Zaragoza, aprobados por Decreto 1/2004, de 13 de enero, del Gobierno de Aragón, BOA núm. 8 de 19 de enero. En estos artículos se regula la creación y funcionamiento de otras estructuras universitarias que pueden agrupar a centros e institutos universitarios de investigación, así como a departamentos, en ámbitos específicos de actuación, permitiendo el reconocimiento de *Campus Universitario*.

El Consejo de Gobierno de 6 Julio de 2006 (BOUZ, 08-06) aprobó un “Documento de pautas para la creación de Campus Universitarios” (en adelante *Documento de pautas*) que permiten la organización de la Universidad en Campus tanto geográficos como temáticos que, además de varios centros e institutos universitarios de investigación, pueden integrar a otras unidades tanto internas como externas. El *Documento de pautas*, igualmente, atribuye la facultad de proponer la creación de estas estructuras a las instancias interesadas o al Rector.

En este contexto legal, los centros, institutos universitarios de investigación e instituciones participadas por la Universidad siguientes:

- Centro Politécnico Superior,
- Escuela Universitaria de Estudios Empresariales,
- Escuela Universitaria de Ingeniería Técnica Industrial,
- Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales,
- Fundación Centro de investigación de Recursos y Consumos energéticos,
- Instituto Universitario de investigación en Ingeniería de Aragón,

que, en adelante, denominaremos *Centros promotores*, han elaborado esta Memoria para solicitar la creación del *Campus Universitario Río Ebro* (cuyo acrónimo será *CURE*), que cumple los requisitos de necesario cumplimiento establecidos en el artículo 1 apartado 3 del *Documento de pautas*.

Dado que todos los *Centros promotores* tienen en común que sus sedes están en el polígono 12 del ACTUR, denominado *campus Río Ebro*, o que su traslado al mismo esté previsto en los próximos años, comparten la naturaleza de ser partes interesadas en la formación del *CURE* y por tanto están legitimadas para su solicitud.

Los objetivos del *CURE*, son proporcionar a los centros, departamentos, institutos universitarios de investigación y servicios integrados valor añadido a sus actividades a través de una nueva estructura de cooperación y de gestión común de los recursos humanos y materiales que, sin duplicar las funciones de otras instancias de la Universidad, multiplique los servicios y maximice las sinergias tanto económicas como de proyección social de sus miembros.

Para conseguir estos objetivos genéricos se desarrollarán una serie de líneas de acción tendentes a:

- i) La elaboración y presentación de una imagen común de los centros del *Campus*, basada en la eficacia, calidad y compromiso de apertura a la sociedad.
- ii) La mejora de la proyección social de la oferta de las actividades de formación, I+D+i y transferencia de conocimientos que realicen los centros e instituciones pertenecientes al *Campus*.

- iii) El aumento de la cohesión de sus miembros, a través de la cooperación, la coordinación de actividades, el intercambio de información, el uso compartido de recursos y la generación de nuevas iniciativas comunes.
- iv) La participación en la planificación, consolidación y explotación de las infraestructuras, instalaciones y equipamientos comunes del *Campus*, tanto actuales como futuras.
- v) La potenciación y compleción de la oferta de servicios a la Comunidad universitaria ya sean propia del *Campus*, de los centros o de servicios centralizados.
- vi) La optimización de la organización y gestión de los servicios, siguiendo los principios de descentralización y subsidiariedad.

En la determinación de estos objetivos del *Campus* no se ha partido de cero sino que se han tomado como punto de partida los resultados del Plan Estratégico del Campus ACTUR, elaborado en el año 2003 por el CPS, la EUEE y la EUITI. Además, siguiendo el *Documento de pautas*, se pretende que la creación del *CURE* aporte valor añadido, potenciando las actuaciones que realicen separadamente los centros e instituciones que lo integren y posibilitando otras.

Consecuentemente, el desarrollo del *CURE* conlleva la puesta en común de recursos humanos (RR HH) y materiales procedentes de algunos de los servicios ya existentes y dependientes tanto de los centros como de los servicios centrales y su reorganización, así como la dotación de otros nuevos. Esta reestructuración de los servicios y de las estructuras administrativas que los gestionan, implícita en la creación del *Campus Universitario* y en su diseño, se ha realizado tratando de evitar que haya duplicaciones o redundancias con los de centros, institutos universitarios de investigación u otras estructuras de la Universidad de Zaragoza que lo integren.

Actualmente, el *campus Río Ebro* es el único emplazamiento del municipio de Zaragoza en que la Universidad dispone de terrenos en propiedad para poder desarrollar nuevas infraestructuras e instalaciones docentes y de investigación de envergadura en los próximos años. Por ello, en el plan de equipamientos universitarios, acordado por el Gobierno de Aragón y la Universidad de Zaragoza, para el periodo 2006 a 2012, se ha previsto un amplio conjunto de actuaciones en el *campus* que determinarán la continuación del crecimiento experimentado en los últimos años.

Algunas de las actuaciones en curso para la mejora de las instalaciones actuales o para la dotación de nuevas infraestructuras en el *campus Río Ebro*, relevantes para el objeto de esta Memoria, son:

- a) El acondicionamiento de los módulos de la plaza de las Ingenierías.
- b) La reforma de las fachadas y cubiertas del edificio Torres Quevedo.
- c) La construcción de un edificio para los institutos universitarios de investigación.
- d) La construcción de un edificio para la Fundación CIRCE.
- e) La elaboración de los proyectos de urbanización del campus y de construcción de edificios para la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, el ICMA y los servicios de apoyo a la investigación.
- f) Los compromisos e iniciativas para construir en el *campus* residencias o pisos para estudiantes, instalaciones deportivas ...

Estos proyectos dan una idea de la dinámica del *Campus* que, a corto y medio plazo, no sólo va a aumentar el número de instalaciones sino también el de centros,

institutos universitarios de investigación, institutos mixtos, instituciones y servicios (en adelante *Centros y Unidades*) de la Universidad con sede en el *campus Río Ebro*.

Por todo ello, es necesario contemplar tanto la realidad presente como su evolución temporal hasta el año 2012 como mínimo. Así, en esta Memoria, se ha previsto la futura integración de nuevos miembros y, para anticipar la satisfacción de sus necesidades de servicios, se ha configurado desde el *Campus* una economía de escala adecuada que serviría al conjunto.

Una característica singular de los *Centros y Unidades* de la Universidad ubicados en el *campus Río Ebro* es su entorno. En él se convive con centros e instituciones no universitarios con fuerte actividad en I+D+i, transferencia de conocimientos y creación de empresas innovadoras, con quienes se comparte la urbanización, los servicios de cafetería y comedores, los viales y los aparcamientos. Pero más importante, por la posible generación de sinergias, son las actitudes comunes de apertura permanente a la sociedad y las coincidencias en los campos de actuación que abarcan los ámbitos científico, tecnológico, económico y empresarial.

Esta sintonía ha propiciado la creación en julio de 2006 de la Asociación sin ánimo de lucro TECNOEBRO en la que participan todos los centros, universitarios y no universitarios con sede en el *campus Río Ebro*. TECNOEBRO debe jugar un papel importante para facilitar las relaciones del *Campus Universitario* con las instituciones del entorno y con las empresas y así se ha reflejado en esta Memoria de creación.

El ánimo de los *Centros promotores*, al elaborar esta Memoria, ha sido reflejar solamente aquellos objetivos, acciones y líneas en las que había un amplio consenso. De esta forma, no sólo se han facilitado los trámites de aprobación por sus órganos colegiados respectivos, sino que se hará más fácil la futura incorporación de otros centros.

Con la creación del *CURE* se inicia un camino que mejorará la convivencia de sus *Centros y Unidades* a la vez que se eliminan obstáculos para su desarrollo y gestión. Las ventajas de una proyección social común y la esperable mejora de prestaciones de los servicios comunes, tanto en el número como en la calidad, sin duda permitirá en un futuro inmediato aumentar los grados de cooperación e integración de las unidades del *Campus* y mejorará la presencia de la Universidad en la sociedad.

Para estructurar esta Memoria se ha dividido en siete apartados que desarrollan los puntos establecidos en el *Documento de pautas*. En primer lugar, se describe la situación de los *Centros y Unidades* de la Universidad potencialmente interesados en la iniciativa. En segundo lugar, se detallan las motivaciones de los Centros promotores para solicitar la creación del *CURE*. A continuación, se definen los objetivos del *Campus* y, en el apartado siguiente, éstos se despliegan en el conjunto de funciones y competencias que se reclaman. Posteriormente, para desarrollar las funciones, se propone una organización para el *Campus Universitario* en la que se definen los órganos colectivos y unipersonales de gobierno, la representación de los estamentos de la Comunidad universitaria y las normas de elección. Luego, se hace una descripción detallada de los distintos servicios y de las mejoras esperadas con la nueva organización de *Campus*, que se completa con una valoración de los recursos humanos y materiales necesarios para su puesta en funcionamiento. Finalmente, se propone un reglamento provisional que regula las relaciones, organización y actividades del *Campus Universitario*.

1. Situación de los centros y unidades que podrían integrarse

Se ha considerado que el ámbito del *Campus Universitario Río Ebro* es el formado por las escuelas, facultades, institutos universitarios de investigación, unidades y servicios de la Universidad, así como institutos mixtos y fundaciones participadas por la Universidad cuya sede está en algunos de los edificios del área urbana que denominamos *campus Río Ebro*, o esté previsto su traslado en el futuro.

Con estas restricciones, al *CURE* podrían pertenecer hasta 11 centros e instituciones de distinta naturaleza que, actualmente, están en diversas situaciones de localización o dependencia administrativa. Hay, además, once departamentos universitarios que tienen su sede en los *Centros promotores* que, igualmente, se integrarían. Sin embargo, se debe destacar que este número podría variar tanto a consecuencia del desarrollo del Espacio Europeo de Educación Superior, como por la implantación de nuevas titulaciones o el traslado de alguno de ellos al *campus Río Ebro*.

Entre los centros que podrían integrarse en el *Campus*, 4 son escuelas o facultades y, consecuentemente, dedicados mayoritariamente a actividades docentes. Otros 4 son institutos universitarios de investigación de la Universidad de Zaragoza. Dos son institutos mixtos de investigación participados por la Universidad y hay, también, una Fundación en cuyo patronato está la Universidad y cuya sede e instalaciones se encuentran en edificios universitarios. Estos institutos y la fundación desarrollan prioritariamente tareas de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), así como de transferencia de conocimientos, aunque también son activos en docencia de tercer ciclo y en la impartición de estudios propios.

A la heterogeneidad de fines mencionada, se une una gran dispersión de los tamaños, reflejado en el número de PAS, PDI y volumen de actividades, localizaciones en la que se ubican y dependencia institucional, lo que se traduce en necesidades de servicios y de proyección social muy diferentes. A esta complejidad se añade que, según distintas gestiones en curso, la estructura de alguno de los *Centros y Unidades* involucrados puede variar en el futuro inmediato. Por todo ello, los *Centros promotores* han querido dejar abierto el proceso para que otros centros e institutos se integren cuando se trasladen al *campus Río Ebro* y que la propia estructura del *CURE* les facilite las transformaciones en curso y su instalación.

El *CURE*, como estructura de gestión de servicios comunes, no parte de cero puesto que, actualmente, en el *campus Río Ebro* hay distintas unidades intercentros tales como el Servicio de mantenimiento de campus que depende de los servicios centrales y la Biblioteca Hypatia de Alejandría, que está gestionada conjuntamente por el CPS y la EUITI y cuenta con una cierta autonomía. Ambas unidades lógicamente deberían integrarse. Además, en el *campus Río Ebro*, también están las instalaciones de dos Servicios de Apoyo a la investigación y diversos servicios o delegaciones de servicios centralizados cuya situación final, igualmente, habrá que considerar.

El detalle de la situación de los Centros y Unidades de la Universidad cuya sede está en el *campus Río Ebro*, o que la tendrán en los próximos años y por consiguiente podrían pertenecer al *Campus*, se da a continuación. Se han incluido también información de los centros no pertenecientes a la Universidad y presentes en el *campus*, así como de la Asociación de cooperación TECNOEBRO constituida entre todos ellos.

1.1. Centros propios de la Universidad con sede en el campus Río Ebro

1. Centro Politécnico Superior - CPS (<http://www.cps.unizar.es/>).
2. Escuela Universitaria de Estudios Empresariales- EUEE (<http://eueez.unizar.es/>).
3. Escuela Universitaria de Ingeniería Técnica Industrial- EUITI (<http://www.unizar.es/euitiz/>).

Estos tres centros, actualmente, comparten los cuatro edificios que dependen de la Universidad de Zaragoza y están en funcionamiento en el campus: Ada Byron, Torres Quevedo, Agustín de Betancourt y Lorenzo Normante. En ellos están las sedes de 6 distintos departamentos que se verían afectados por la estructura el CURE y que serían:

- Departamento de Ciencia y Tecnología de Materiales y Fluidos.
- Departamento de Informática e Ingeniería de Sistemas.
- Departamento de Ingeniería de Diseño y Fabricación.
- Departamento de Ingeniería Eléctrica.
- Departamento de Ingeniería Electrónica y Comunicaciones.
- Departamento de Ingeniería Mecánica.

1.2. Centros propios de la Universidad que trasladarán su sede al campus

4. Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, FCCEE y EE (<http://www.unizar.es/centros/fccee>)

La Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, que está situada junto al edificio Paraninfo (en la calle Gran Vía 2), tiene programada su incorporación a un nuevo edificio del *campus Río Ebro* para el año 2012. En este edificio, actualmente, tienen su sede cinco departamentos que lógicamente se trasladarían con la Facultad. Éstos son:

- Departamento de Análisis Económico.
- Departamento de Contabilidad y Finanzas.
- Departamento de Economía y Dirección de Empresas.
- Departamento de Estructura e Historia Económica y Economía Pública.
- Departamento de Psicología y Sociología.

1.3. Institutos universitarios de investigación afectados

5. Instituto Universitario de Investigación en Ingeniería de Aragón, I3A (<http://i3a.unizar.es/>).
6. Instituto Universitario de investigación en Blocomputación y Física de los Sistemas Complejos, BIFI (<http://bifi.unizar.es/>).
7. Instituto Universitario de investigación en NANociencia, INA (<http://ina.unizar.es/>).
8. Instituto Universitario de investigación en Catálisis Homogénea, IUCH (<http://iuch.unizar.es/>).

Estos institutos universitarios de investigación son centros propios de la Universidad de Zaragoza y está previsto que en el año 2008 trasladen sus instalaciones y despachos para sus investigadores a un nuevo edificio en construcción, y todavía sin denominación situado al norte de edificio Torres Quevedo.

El I3A (creado en el año 2002) es el primer instituto universitario de investigación de la Universidad de Zaragoza, actualmente tiene su sede en el edificio Torres Quevedo y una gran parte de sus miembros se localizan en los centros del *campus Río Ebro*. Los objetivos del I3A son apoyar al desarrollo económico de Aragón y España, mediante la

provisión de servicios tecnológicos de alto valor añadido en sus líneas de trabajo, así como la formación de postgraduados y doctores en líneas de vanguardia.

Los otros tres institutos, en la actualidad, no están en el *campus* y es escasa la presencia de miembros en el mismo. El BIFI (2003), cuya sede está en el edificio Cervantes de la calle Corona de Aragón 42, tiene como objetivo el desarrollo de investigación competitiva en el área de computación aplicada a la física de sistemas complejos y modelos biológicos. El INA (2003) situado en el edificio Interfacultades II del *campus de plaza San Francisco*, centra sus objetivos en la investigación de los campos de la ciencia y de la técnica que permiten obtener y manipular de manera controlada materiales, sustancias y dispositivos de dimensiones inferiores a una micra. El IUCH (2004), desde su sede en el edificio D de la Facultad de Ciencias, impulsa nuevas iniciativas de investigación en ciencia básica y aplicada en el campo de la catálisis homogénea. En su trabajo abarca desde la generación de nuevos conceptos de catálisis a la optimización de procedimientos para hacerlos más compatibles con las normas medioambientales.

1.4. Institutos de investigación mixtos de la Universidad con sede en el campus

9. Laboratorio de Investigación en TEcnologías de la Combustión, LITEC (<http://www.litec.csic.es/>)
10. Instituto de Ciencia de Materiales de Aragón, ICMA (<http://icma.csic.unizar.es/>)

El LITEC fue creado en 1991 como un instituto mixto del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) y la Diputación General de Aragón (DGA). En 1999 el convenio de creación se amplió para dar entrada a la Universidad de Zaragoza. El LITEC dispone de un edificio propio en la calle María de Luna 10, que contiene su sede, pero parte de sus actividades se desarrollan en instalaciones del Departamento de Ciencia y Tecnología de Materiales y Fluidos (área de Mecánica de Fluidos) del edificio Torres Quevedo. El LITEC tiene como objetivo principal el estudio de la combustión partiendo de sus aspectos más básicos hasta sus aplicaciones tecnológicas, pero su investigación, utilizando técnicas experimentales, computacionales y analíticas, se extiende a toda el área de Mecánica de Fluidos.

El ICMA, creado en 1985 como un instituto mixto del CSIC y la Universidad de Zaragoza, desde su origen tiene dos sedes; una en la Facultad de Ciencias y otra en el edificio Torres Quevedo. El objetivo ICMA es ser un centro de investigación de referencia en dos áreas; Ciencia y Tecnología de Materiales y Ciencia y Tecnología Química, potenciando el nivel científico y técnico de sus miembros y departamentos. Se ha previsto el traslado de la administración, laboratorios y algunos despachos de sus miembros a un edificio propio ocupando una parcela al norte de la plaza de las Ingenierías y hay una reorganización en curso de sus departamentos de investigación, pero en conjunto aumentaría considerablemente su presencia en el *campus*.

1.5. Fundaciones participadas por la Universidad con sede en el campus

11. Fundación Centro de Investigación de Recursos y Consumos Energéticos, Fundación CIRCE (<http://circe.cps.unizar.es/>).

La Fundación CIRCE se constituyó como tal en 1993 y actualmente tiene en su patronato a la Universidad de Zaragoza, al Grupo ENDESA, al Grupo SAMCA y a la DGA, estando alojada en dependencias de los edificios Torres Quevedo y Betancourt. La Fundación CIRCE se dedica a impulsar la innovación tecnológica y el proceso de transferencia de conocimientos, principalmente en el sector energético y es activa en la

impartición de estudios propios de la Universidad. Está previsto que sus instalaciones se trasladen a un edificio propio ubicado al norte de la plaza de las Ingenierías.

1.6. Otras unidades y servicios de la Universidad en el campus Río Ebro

1. Servicio de Microscopia Electrónica. Área de ingeniería de materiales (http://wzar.unizar.es/invest/sai/mic_ele/mic_ele.html).
2. Servicio de Mecánica de Precisión. Área de procesos de fabricación (http://wzar.unizar.es/invest/sai/mec_pre/mec_pre.html).
3. Servicio de mantenimiento de Campus.
4. Biblioteca Hypatia de Alejandría (<http://biblioteca.unizar.es/biblio.php?id=9>).
5. Servicio de Documentación de Economía Aragonesa.
6. Otros servicios que se prestan en el Campus.

Los servicios de apoyo a la investigación de Microscopia Electrónica y de Mecánica de Precisión, están alojados en el edificio Torres Quevedo y está previsto un edificio propio para servicios que se construirá junto a la sede del ICMA.

El Servicio de mantenimiento de campus tiene sus instalaciones en el edificio Betancourt. La Biblioteca Hypatia de Alejandría, que atiende al ámbito de las Enseñanzas Técnicas, está anexa al edificio Betancourt. La EUEE dispone de una biblioteca propia que en un futuro se podría integrar con la de la FCCEE y EE, formando una biblioteca del ámbito de las Ciencias económicas y empresariales.

En este apartado de otros servicios se incluyen aquellos que se prestan en el *campus Río Ebro* y que se podrían integrar o coordinar sus actividades desde el CURE. Estos servicios son: los servicios de vigilancia, de limpieza y de jardinería, la delegación de UNIVERSA, la delegación del Instituto de Idiomas, la delegación del Servicio de Informática y Comunicaciones de la Universidad de Zaragoza (SICUZ), las asesorías jurídicas, psicológica, sexológica y de técnicas de estudio y la oficina del Centro de Información Universitaria y Reclamaciones (CIUR) en el *Campus*.

En las dependencias de la FCCEE y EE, hay un Servicio de Documentación de Economía Aragonesa (SEDEA). Este centro de documentación, especializado en la recopilación de datos estadísticos sobre Economía en el ámbito regional, nacional e internacional, se trasladaría con la Facultad.

1.7. Instituciones y unidades no pertenecientes a la Universidad en el campus

Además de los centros universitarios, otras instituciones y unidades ajenas a la Universidad tienen sus instalaciones en el *campus Río Ebro*. Por las características a que se destinó esta parcela urbana, las instituciones u organismos tienen actividades en los ámbitos de la I+D+i, transferencia de conocimientos, innovación y creación de empresas y pertenecen mayoritariamente a instituciones públicas. Los centros aludidos son:

- 1- Instituto Tecnológico de Aragón, ITA (<http://www.ita.es/ita/>).
- 2- Instituto de CarBoquímica, ICB (<http://www.icb.csic.es/>).
- 3- Centro Europeo de Empresas e Innovación de Aragón, CEEI Aragón (<http://www.ceeiaragon.es/>).
- 4- Centro Pirineos de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP).

El ITA es un centro tecnológico de carácter público que tiene como objetivo abordar las necesidades de las empresas a través de servicios y de proyectos de investigación, desarrollo e innovación. Actualmente dispone de dos conjuntos de edificios propios, ubicados a ambos lados del aparcamiento situado al sur del edificio Torres Quevedo.

El ICB es un instituto de investigación propio del CSIC dedicado a la actividades de I+D+i y de transferencia de conocimiento en los campos de la energía y del medioambiente, así como en los procesos químicos relacionados. Se sitúa en un edificio propio en la primera entrada del *campus Río Ebro*, calle Miguel Luesma Castán 4.

También está en el *campus* la sede zaragozana del CEEI de Aragón (calle María de Luna 11), que es un centro incubador de empresas dedicado a apoyar la creación de empresas basadas en ideas de negocio innovadoras, tanto en sector industrial como en el de servicios tecnológicos avanzados. El CEEI es una sociedad anónima, con un grupo de socios fundadores liderado por el Instituto Aragonés de Fomento (IAF), que aloja en sus instalaciones a empresas innovadoras durante los primeros años.

Finalmente, en la FCCEE y EE tiene su sede el Centro Pirineos de la UIMP que se trasladaría con el centro.

1.8. La Asociación TECNOEBRO

La constitución en el año 2006 de la asociación sin ánimo de lucro Corporación Tecnológica TECNOEBRO (en adelante TECNOEBRO), en la que participan todos los centros enumerados, ha producido un avance considerable en la organización de una estructura común de proyección exterior (hacia empresas y otras instituciones).

Además de los centros citados en apartados previos, también pertenece a TECNOEBRO la Fundación AITIIP (Asociación de Investigación del Taller de Inyección de Industrias del Plástico) cuya sede está en una nave del polígono de Malpica y es socio de honor el Departamento de Ciencia y Tecnología del Gobierno de Aragón. Finalmente, no se excluye que en un próximo futuro puedan integrarse a esta organización otras asociaciones o empresas.

La coordinación de una parte de las actividades del *CURE*, a través de TECNOEBRO es de gran importancia para alcanzar los objetivos de proyección hacia las instituciones del entorno y las empresas. Sin embargo, no parece oportuna la identificación y pertenencia de todos los miembros de esta asociación con el *Campus Universitario* ya que, las diferentes dependencias institucionales de sus miembros, introduciría una gran complejidad en las estructuras y restaría operatividad al conjunto.

2. Motivación de la propuesta de creación del Campus Universitario

2.1. Antecedentes de cooperación de los centros para impulsar el campus

La lejanía de las sedes administrativas de los servicios centrales de la Universidad de Zaragoza localizados en el *campus de plaza San Francisco*, la disposición del *campus Río Ebro* en una topología urbana que lo sitúa entre dos autovías, la carencia genérica de servicios propia de la periferia del casco urbano y una Comunidad Universitaria, que actualmente es de más de 9.000 personas, plantean problemas cuantitativos y cualitativos específicos en relación con la prestación de los servicios de todo tipo, con su coordinación y con su gestión.

Esta suma de circunstancias e intereses comunes ya en el año 2003, condujo a que las direcciones de los tres centros universitarios, presentes en esta área urbana (CPS, EUITI y EUEE), elaborasen y presentaran a la Universidad un llamado "*Plan Estratégico del Campus ACTUR*" y a que hicieran una aproximación a las instituciones vecinas para colaborar en la solución de los problemas comunes.

En este Plan Estratégico, inicialmente se pensó en la creación de dos grupos de trabajo: Un primer grupo, para el estudio de los servicios, compuesto por cinco personas elegidas por cada centro y un segundo grupo para analizar la organización y proyección exterior del *Campus ACTUR*, que estaría abierto a representantes de las instituciones del entorno, de organizaciones empresariales y colegiales, etc. Finalmente, sólo se formó el primer grupo por lo que el alcance, del Plan Estratégico elaborado, se redujo al estudio de los servicios con unos mínimos puntos de análisis de la organización y de ideas comunes para la proyección exterior.

En el citado Plan Estratégico, las responsabilidades de coordinación se asignaron a una Comisión de Campus, que nunca llegó a formalizarse y, desde 2003 hasta ahora, sólo han funcionado reuniones "*ad hoc*" de las Direcciones de los centros y de una Comisión de coordinación de infraestructuras, presidida por el Adjunto al Rector para Infraestructuras y Servicios D. Mariano Blasco y representantes de los centros.

Aunque el desarrollo del Plan estratégico ha sido reducido, sí que ha sido fructífera la exploración de vías para conectar a los centros universitarios con las instituciones no universitarias del *campus Río Ebro*, así como con las empresas. Con el apoyo del Gobierno de Aragón, estas iniciativas se concretaron en la creación de la Asociación TECNOEBRO en Junio de 2006, cuyas actividades han despegado a partir de enero 2007 en que se dispone de un gerente.

No obstante, a pesar de la ausencia de un eje motor y organizador del *Campus*, algunos de los objetivos y líneas de actuación contempladas en el Plan Estratégico se han conseguido y las restantes, convenientemente diferidas en el tiempo, siguen teniendo plena validez. Por ello, al aprobar el Consejo de Gobierno en Julio de 2006 un documento de "*Pautas para la creación de Campus Universitarios*" y abrir la posibilidad de crear una de estas estructuras en el *campus Río Ebro*, la Comisión promotora tuvo en los trabajos previos de planificación un excelente punto de partida. De hecho, en esta Memoria, se han actualizado y recogido muchos de los contenidos del citado Plan que, junto con las aportaciones del *Documento de pautas*, constituyen el armazón de esta solicitud.

2.2. Oportunidad de la iniciativa de creación

A los antecedentes citados de convivencia de una amplia Comunidad universitaria en una zona urbana con servicios limitados y pocas vías de comunicación con el resto del tejido urbano se une la oportunidad que brindan una serie de circunstancias temporales favorables.

Aunque los nuevos Estatutos de la Universidad de Zaragoza (2004) dejaron abierta la puerta para la creación de estructuras universitarias que agrupasen centros, institutos y otras unidades formando Campus universitarios, el desarrollo del *Documento de pautas* (2006) ha sido quien ha dictado las normas concretas para materializar este tipo de iniciativas. Así, por primera vez en la Universidad, se ha podido disponer de un cauce para satisfacer la aspiración de creación de un *Campus Universitario*, reivindicación mantenida durante años por la Comunidad universitaria del *campus Río Ebro*.

Coincide, también, el traslado a un nuevo edificio de varios institutos universitarios de investigación previsto para el año 2008, que será preludio de la puesta en funcionamiento de una serie de nuevas instalaciones en años sucesivos. Ciertamente, la aparición de estas nuevas realidades conlleva un proceso en el que la Universidad debe prever y diseñar la forma más económica y funcional para satisfacer las demandas de todo tipo de servicios. Este proceso, además, no cuenta con antecedentes porque éstos serán los primeros edificios de la Universidad dedicados íntegramente a actividades de I+D+i situados fuera de los centros docentes.

Hasta ahora estos institutos están recibiendo los servicios necesarios para su funcionamiento de las instituciones responsables de los edificios que los alojan y, por lo tanto, no disponen de recursos humanos o materiales específicos para ello. Hay que planificar "*ex novo*" el modo de satisfacer estas necesidades y para ello no hay ligaduras por la reutilización de RR HH previos sino que debe arbitrarse la dotación de nuevos.

Lógicamente, en esta coyuntura, la planificación conjunta de todos los servicios a la Comunidad universitaria del *Campus* puede ayudar a una mejor satisfacción de las necesidades de los *Centros y Unidades* que se trasladen al *campus Río Ebro*, así como a conseguir economías de escala, imposibles de otro modo.

2.3. Grado de consenso de la iniciativa del CURE

La convivencia armónica del CPS, EUITI, EUEE, I3A y la Fundación CIRCE desde la elaboración del citado Plan Estratégico en 2003, ha permitido superar muchas de las susceptibilidades e inercias propiciadas por el mutuo desconocimiento. Hoy en día, hay una mayor predisposición a la cooperación que permite ir más allá, propiciando la creación de un *Campus Universitario*. Así lo prueban hechos tales como la constitución en el año 2006 de la asociación TECNOEBRO en la que participan todos estos centros, el incremento de las actividades bi- y multi- laterales y la formación de la propia Comisión promotora para la creación del *CURE*, que comenzó sus trabajos el 15 de enero 2007.

Junto con los centros e institutos de la Universidad de Zaragoza, cuya sede actualmente está en el *campus Río Ebro*, en la *Comisión promotora* ha participado la FCCEE y EE cuyo futuro traslado justificaría por sí mismo su presencia. Pero, además, el inmediato desarrollo del proceso de adaptación de las enseñanzas universitarias al Espacio Europeo de Educación Superior debe propiciar una íntima coordinación y sintonía con la EUEE, que se facilitará con la estructura de *Campus Universitario* que se propone.

Finalmente, el grado de consenso de la iniciativa está garantizado por la aprobación de este documento por todas y cada una de las Juntas de los centros e institutos que promueven el *CURE*.

3. Definición de los objetivos del Campus Universitario Río Ebro

En la definición de los objetivos del *Campus*, se han contemplado los que ya comparten los centros universitarios a través de TECNOEBRO, asociación a la que todos ellos pertenecen y que serían complementarios. Obviando las posibles duplicaciones de objetivos, y a partir de los establecidos en su día en el Plan estratégico del *campus ACTUR*, se han definido los objetivos del *Campus Universitario*.

3.1. Objetivos del Campus Universitario Río Ebro

Los objetivos del *Campus Universitario Río Ebro* se fijaron a partir de los que se definieron en el Plan estratégico del Campus ACTUR, que se actualizaron, filtrando los ya superados y potenciado otros. En todo caso, se ha evitado repetir los objetivos asignados a TECNOEBRO y cuando sea inevitable, debe entenderse que el ámbito es distinto aquí, ya que, solamente, haría referencia a los *Centros y Unidades* universitarios.

Los objetivos del *Campus Universitario Río Ebro* son proporcionar a los *Centros y Unidades* integrados, valor añadido a sus actividades mediante: la proyección exterior común; la consolidación de nuevas infraestructuras y equipamientos; la configuración, organización y ampliación de servicios comunes; la coordinación de actividades y la información continua y privilegiada entre sus miembros.

Igualmente, son objetivos del *CURE* la coordinación, potenciación y gestión de los servicios centralizados de la Universidad destacados en él, incrementando la descentralización y dándoles, por proximidad a los usuarios finales, un mejor servicio y una mayor funcionalidad al conjunto.

Para conseguir estos objetivos genéricos el *CURE* desarrollará un conjunto de líneas de actividades tendentes a:

- i) Su identificación ante el resto de la Universidad y ante la sociedad, como un *Campus* centrado tanto en la docencia de las enseñanzas técnicas y de las ciencias económicas y empresariales como en el desarrollo de actividades de I+D+i y de transferencia de conocimientos en los ámbitos científicos, tecnológicos y de las ciencias económicas y empresariales. Se quiere ofrecer una imagen atractiva de eficacia en la gestión, de calidad en todas sus actividades y de compromiso de apertura a las necesidades de la sociedad.
- ii) Una mejor proyección a la sociedad de las actividades de formación, de I+D+i y de transferencia de conocimientos de los *Centros y Unidades* del *Campus*, tareas que se desarrollarán en coordinación con los homólogos no universitarios del entorno a través de la participación de todos ellos en la Asociación TECNOEBRO.
- iii) El aumento de la cohesión entre los *Centros y Unidades* del *Campus* a través de la cooperación, la coordinación de actividades, el uso compartido de recursos y la generación de nuevas iniciativas y proyectos, así como por el intercambio privilegiado y continuo de información y experiencias.
- iv) La participación en la planificación de las infraestructuras, instalaciones y equipamientos comunes del *Campus* de cara a facilitar su consolidación e integración, así como para su posterior explotación óptima.

- v) La mejora de la oferta de servicios comunes, tanto en número como en calidad, a través de su organización y de la consecución de las adecuadas economías de escala. Estos servicios dirigidos a la Comunidad Universitaria podrán ser ofertados por unidades propias del *Campus*, de los centros o por delegaciones de servicios centralizados. Estos últimos, bajo la coordinación de los responsables del Campus, desarrollarían las políticas que les marquen los responsables de la Universidad.
- vi) La toma descentralizada de decisiones en la organización y gestión de los servicios comunes bajo su responsabilidad, siguiendo el principio de subsidiariedad y criterios de optimización de recursos humanos y materiales.

3.2. Objetivos complementarios desarrollados por la asociación TECNOEBRO

El objeto o misión de la asociación TECNOEBRO es “proporcionar a los centros integrados servicios comunes que fomenten y faciliten la coordinación intercentros y su relación con otras empresas y centros de investigación”. Para ello, TECNOEBRO tiene personalidad jurídica y recursos propios para “promocionar y difundir la imagen y oferta tecnológica conjunta de los centros asociados y de su potencial de investigación, facilitando el acceso de las empresas a sus servicios, apoyando su participación en programas europeos y nacionales de I+D y gestionando los servicios comunes que los centros acuerden delegar”.

Los objetivos de TECNOEBRO que figuran en sus bases de constitución (artículo 4), son los siguientes:

- a) Gestionar y promocionar una imagen común del conjunto de centros asociados, elaborando el catálogo de recursos con la oferta disponible, construyendo, manteniendo y gestionando una sitio *Web* común.
- b) Promocionar el contacto y la colaboración entre sus socios, con el objeto de facilitar el intercambio de experiencias y el uso compartido de recursos.
- c) Realizar acciones de difusión y promoción de las capacidades colectivas de TECNOEBRO en los medios regionales, nacionales y europeos.
- d) Facilitar el contacto con las empresas proporcionando un punto de acceso común desde el que se puedan encauzar las demandas empresariales hacia los centros adecuados.
- e) Generar una masa crítica suficiente que permita aumentar la captación de recursos y proyectos nacionales y europeos.
- f) Gestionar otros servicios de interés común para el conjunto de centros asociados.

Estos objetivos, además del valor intrínseco que tienen para orientar las actividades de la Asociación, están dirigidos a que TECNOEBRO constituya la base para una futura creación de un Parque Tecnológico.

4. Funciones y Competencias del Campus Universitario Río Ebro

Las funciones y competencias, que a continuación se reclaman para el *Campus Universitario*, son consecuencia de los objetivos fijados en el apartado anterior y, para ver su alcance, se han desarrollado en líneas de actuación concisas y concretas como se recoge en el Apéndice A. Además se ha hecho una agrupación en los seis grandes objetivos cuyo despliegue en líneas sigue a continuación.

4.1. Identificación del Campus Universitario ante la sociedad aragonesa

En coordinación con TECNOEBRO, se desarrollarían una serie de actuaciones tendentes a la identificación física de las instalaciones y dependencias, así como a la definición de una imagen de mercado cuya responsabilidad sería del CURE.

- Señalización del *campus Río Ebro* en el mobiliario urbano y en las salidas de autovías y autopistas del entorno.
- Desarrollo y mantenimiento de la señalización en el interior del *campus Río Ebro* de los centros, viales, instalaciones y servicios.
- Desarrollo e instalación de una Oficina de información del *campus Río Ebro*, estableciendo los procedimientos para el mantenimiento actualizado de la información de los centros unidades y servicios.
- Definición de los hechos diferenciales que deben asociarse a la imagen del CURE para su identificación en la Universidad y en la sociedad.
- Elaboración de un logotipo del CURE y especificar los protocolos a seguir en la utilización de la pertenencia y de sus símbolos.

4.2. Difusión externa de la imagen y actividades del Campus

Las labores de difusión externa de las actividades abarcan aspectos propios de los centros, a quienes competiría su realización, junto con otros de conjunto cuya responsabilidad sería del CURE. Por lo tanto hay que coordinar estos dos niveles de responsabilidad. En estas labores de difusión, además, no hay que perder de vista la actividad paralela de difusión que realizará TECNOEBRO por lo que el CURE y esta Asociación, conjuntamente, deberían delimitar los campos respectivos de actuación.

Para ejecutar este objetivo se desarrollarían las actuaciones siguientes:

- Difusión y promoción de las capacidades individuales de los centros y unidades del *Campus Universitario*, así como del conjunto.
- Potenciar la celebración de actos académicos, jornadas y otro tipo de actividades dirigidas tanto a la comunidad universitaria del CURE, al conjunto de TECNOEBRO y al sociedad en general
- Elaboración de un catalogo con la oferta de formación a todos los niveles, de I+D+i y de transferencia de conocimiento de los centros y unidades del CURE, sin menoscabo de las tareas similares de TECNOEBRO.
- Mantenimiento y gestión de una página Web del CURE, que sirva para proyectar la imagen del conjunto.
- Promoción de una imagen común del *Campus*, que debe corresponder a la de un conjunto *Centros y Unidades* comprometidos con la eficacia de la gestión, la calidad de sus actividades y la apertura a la sociedad.

4.3. Mejora de la información interna y aumento de la cohesión de los centros

El aumento de la cohesión interna de los *Centros y Unidades* del *Campus*, exige acciones cuya responsabilidad es del *CURE* junto con otras de coordinación y potenciación de las actividades de cada uno de sus miembros, que se desglosarían en:

- Responsabilidad en el mantenimiento y mejora de la seguridad laboral y de la calidad medioambiental en los *Centros y Unidades* que pertenezcan.
- Generación de nuevas iniciativas que involucren al conjunto de *Centros y Unidades*.
- Coordinar la comunicación de las actividades de interés de los *Centros y Unidades*.
- Coordinación de los horarios de comienzo y finalización de las actividades docentes de los centros, así como de la apertura y cierre de las instalaciones.
- Coordinar el uso óptimo de los espacios; aulas, salones de actos y salas informáticas de los centros.
- Potenciar el asociacionismo estudiantil mediante la creación de nuevas asociaciones de los estudiantes de *CURE*.
- Gestión y coordinación del seguimiento de los servicios de cafetería, comedores y máquinas expendedoras de bebidas y alimentos.
- Gestión de la instalación de empresas de servicios externos en el *CURE* tales como entidades bancarias, oficinas de viajes, librería ...

4.4. Mejora de la prestación de servicios a la Comunidad universitaria

El *CURE* debe tener responsabilidad sobre la oferta y gestión de los servicios a la Comunidad universitaria que se den su dominio del *campus Río Ebro*, así como el control de la satisfacción de los usuarios, para lo cual actuará sobre:

- La programación y gestión de las actuaciones del Servicio de Mantenimiento de *Campus*.
- La organización y gestión de un Servicio de Informática y Comunicaciones de *Campus* que recogería las actividades en los campos que actualmente desarrolla el servicio centralizado SICUZ.
- La organización y gestión de un Servicio mixto de Reprografía de *Campus* en el que conviviría un Servicio central y Servicios en los centros.
- La organización y gestión de una Oficina/ Servicio de relaciones con las empresas de *Campus* (inserción laboral, prácticas de alumnos, programa de emprendedores) que coordinaría y canalizaría a los centros sus respectivas actuaciones propias.
- La organización y gestión de una Oficina/ Servicio de relaciones internacionales de *Campus*, que coordinaría las actuaciones de propias de los centros dando un soporte común.
- La organización y gestión de un Servicio para el reparto de correo y paquetería entre los centros.
- La coordinación con las empresas que desarrollan los servicios comunes de vigilancia y seguridad, limpieza y jardinería en el *Campus*.
- La organización de actividades de carácter social y cultural del *Campus*, como pueden ser los campamentos de verano, Semana santa, Navidad para los hijos de los miembros de la Comunidad universitaria u otras que ayuden a la conciliación de la vida laboral y familiar.

- El contacto con los responsables municipales del transporte público para hacer un seguimiento de estos servicios al campus Río Ebro.
- La organización y seguimiento de los servicios de apoyo a la investigación localizados en el *campus Río Ebro* y adscritos al CURE.
- La organización de la prestación en el *Campus* de servicios de gestión de la investigación, OTRI y FEUZ y posterior seguimiento.
- La organización y seguimiento de la oferta del Servicio de actividades deportivas dirigido a la Comunidad universitaria del *Campus*.
- La organización y seguimiento de la oferta del Instituto de Idiomas en el *Campus*.
- La oferta y seguimiento de las prestaciones de las asesorías jurídica, psicológica, sexológica y de técnicas de estudio en el *Campus*.

4.5. Planificación y explotación de infraestructuras e instalaciones

El CURE debe jugar un papel central en la solicitud, planificación, consolidación y explotación de las infraestructuras comunes del *campus*. Igualmente, debe coordinar los aprovechamientos de las nuevas instalaciones para lo que debe tener:

- La responsabilidad de la gestión y explotación de las infraestructuras de la plaza, urbanización aparcamientos, accesos al *campus Río Ebro*, ...
- La coordinación del aprovechamiento de los nuevos edificios (ocupación y distribución de servicios).
- La responsabilidad en el seguimiento del desarrollo de las obras del *campus Río Ebro*.
- La coordinación de la definición y solicitud de nuevas infraestructuras.
- La responsabilidad de la solicitud, gestión y explotación de instalaciones deportivas, construcción de residencias u otros alojamientos para los estudiantes ...

4.6. Descentralización de la organización y gestión de los recursos

En aplicación del principio de descentralización, al CURE le correspondería la gestión de los servicios comunes actuales del *Campus*, pero además se quiere que tenga responsabilidad sobre:

- La gestión de los procesos de calidad de los servicios del *Campus*
- La gestión del medioambiente de los *Centros y Unidades* del *Campus*.
- La organización y gestión de la formación continua del PAS.

Así mismo debería coordinar :

- La gestión económica y de RR HH de las bibliotecas intercentros.
- La gestión del PAS de departamentos e institutos universitarios de investigación, si no depende de sus unidades funcionales.
- La organización y gestión de la innovación docente.
- La organización y gestión de la formación del PDI.

5. Organización del Campus Universitario Río Ebro

Los órganos de gobierno y administración del *Campus Universitario Río Ebro* son el Consejo del Campus y la Comisión Permanente del Consejo, así como el Director, el profesor Secretario, el Subdirector y el Administrador del *Campus* cuya estructura, composición y elección se describe en este apartado.

5.1. Consejo del Campus Universitario Río Ebro

La organización del *Campus* contempla un Consejo del *Campus Universitario Río Ebro* con 21 miembros, 2 de los ellos con voz pero sin voto. La composición y sistema de elección de los representantes de este Consejo sería como sigue:

- El equipo de Dirección del CURE; formado por el Director, el profesor Secretario y el Administrador, este último con voz pero sin voto, que serán miembros natos.
- Cuatro representantes de los equipos directivos de las escuelas y facultades presentes en el Campus. Éstos serán elegidos por sus juntas y entre ellos se incluirán el máximo número posible de decanos y directores. Dos representantes serán de los centros de enseñanzas técnicas y los otros dos de enseñanzas en ciencias económicas y empresariales y se renovarán cuando lo hagan los respectivos decanos o directores de estos centros.
- Dos representantes de los directores de los institutos universitarios de investigación y similares con sede en el Campus que serán elegidos junto con sus suplentes por la asamblea de directores.
- Un representante de los investigadores de los institutos de investigación y similares del Campus. Tendrá un mandato de tres años y será elegido junto con su suplente por y de entre sus miembros en elecciones convocadas al efecto por la Dirección del CURE.
- Dos representantes de los directores de los departamentos con sede en el campus. Uno de ellos de departamentos con docencia en centros de enseñanzas técnicas y otro de aquellos con docencia en centros de enseñanzas en ciencias económicas y empresariales. Serán elegidos junto con sus suplentes en elecciones convocadas al efecto por la Dirección del CURE y con mandatos de tres años.
- Cuatro representantes del PDI de las escuelas y facultades pertenecientes al Campus. Serán elegidos junto con sus suplentes por las juntas respectivas y con mandatos de tres años. Dos de ellos serán de los centros que imparten enseñanzas técnicas y los otros dos de los de enseñanzas en ciencias económicas y empresariales.
- Dos representantes de los estudiantes de las escuelas y facultades del Campus. Su mandato será de dos años y serán elegidos con sus suplentes, Un representante (y suplente) procederá de los centros que imparten enseñanzas técnicas y el otro representante (y suplente) de aquellos de ciencias económicas y empresariales.
- Dos representantes del PAS de todos los centros, institutos, unidades y servicios del *Campus*. Serán elegidos con sus suplentes por y de entre sus miembros, en elecciones convocadas al efecto por la Dirección del CURE y con mandatos de tres años.
- Un representante de TECNOEBRO, designado por esta Asociación de entre quienes no sean miembros del *CURE* y que actuará con voz pero sin voto.

La misión y funciones del Consejo del *CURE*, entre otras serían: i) proponer, elegir y censurar al Director; ii) aprobar de las líneas estratégicas del *Campus*; iii) Elaborar y modificar su reglamento; iv) Informar altas y bajas de centros, institutos universitarios e instituciones; v) aprobar, anualmente la memoria de actividades y plan de actuación del Director, ... (ver Reglamento para más detalle)

5.2. Equipo de Dirección del CURE

La representación del *Campus Universitario*, la ejecución de los acuerdos del Consejo del *CURE*, el control y gestión de los servicios y la programación, entre otras misiones, serían responsabilidad del Equipo de Dirección. Se propone que éste sea de tamaño reducido (4 personas) y dedicado a controlar los servicios, programar las actuaciones y ejecutar los acuerdos del Consejo. Su composición sería la siguiente:

- Director del *Campus*, que será elegido por el Consejo del *CURE* y recaerá en un profesor con vinculación permanente a la Universidad perteneciente a las escuelas o facultades del *CURE*. Su mandato será de tres años, renovables por otros tres, siendo sus competencias la representación oficial del *Campus*, la convocatoria y presidencia del Consejo, de la Comisión Permanente y de otras posibles comisiones, la ejecución de los acuerdos del Consejo, etc. (ver Reglamento).
- Profesor Secretario del *Campus*, que será nombrado por el Director de entre los miembros del personal docente e investigador del *CURE*. Su función será la de levantar y custodiar las actas del Consejo, de la Comisión permanente y de otras posibles comisiones, así como la de apoyar a las actividades del Director y del Equipo de Dirección.
- Subdirector del *Campus*, que será nombrado por el Director de entre los miembros del personal docente e investigador del *CURE* que no pertenezcan a la misma escuela o facultad del Director. Su misión sería suplir al Director por ausencia o delegación y desarrollar las tareas que éste le encomiende o delegue.
- Administrador del *Campus*, que será un puesto de plantilla contemplado como tal en la Relación de Puestos de Trabajo (RPT) del PAS de la Universidad, estando bajo su responsabilidad la gestión del PAS adscrito a los servicios comunes del *Campus* y su gestión económica.

5.3. Comisión permanente del CURE

Para agilizar la toma de decisiones se ha previsto que haya una Comisión permanente formada por 9 miembros del Consejo del *CURE* que será la encargada de asesorar a la Dirección, gestionar los asuntos de trámite y aquellos que le delegue el Consejo. Así mismo, actuará como comisión electoral del *CURE* en los procesos que lo requieran.

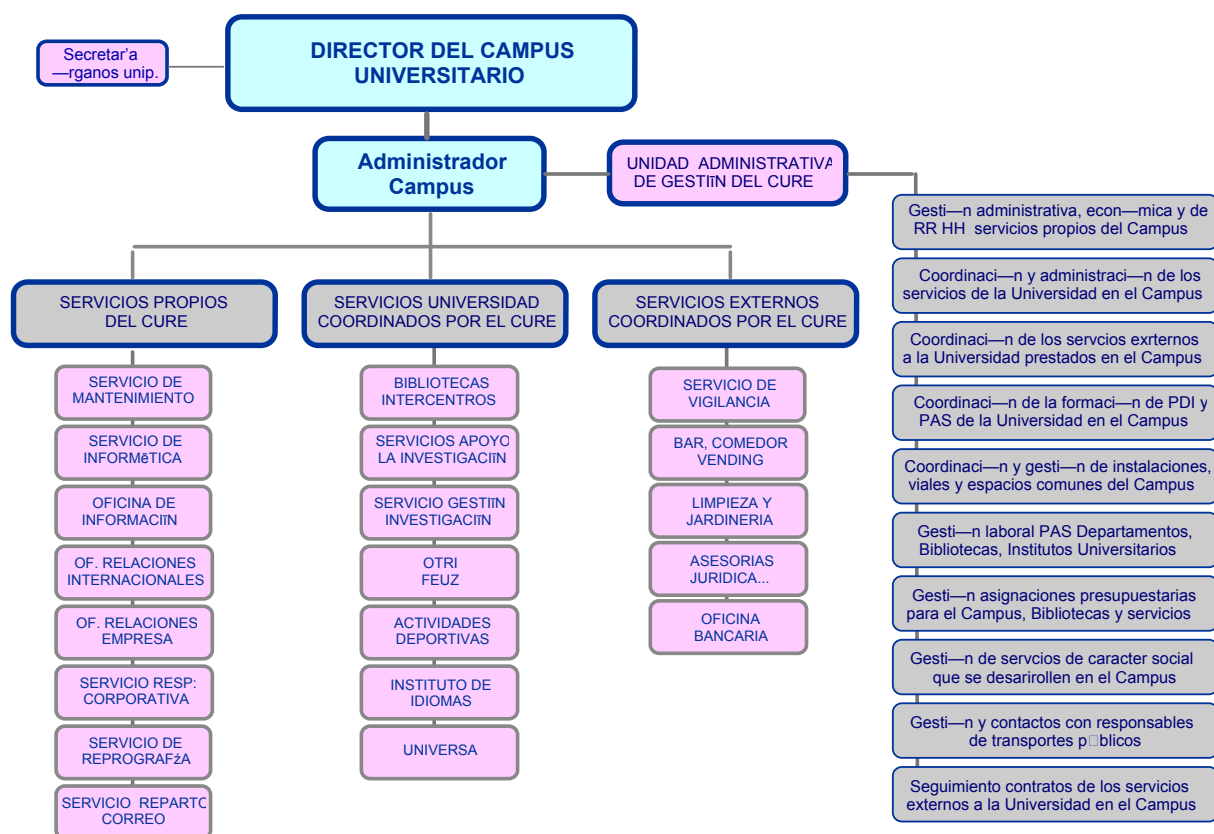
Son miembros natos de la Comisión permanente el Director, el profesor Secretario y el Administrador del *Campus*. Además formarán parte de la Comisión:

- Cuatro representantes de los equipos directivos de las escuelas y facultades del *Campus* elegidos por el Consejo. Los decanos o directores elegidos podrán delegar su representación en los vicedecanos y subdirectores que establezcan.
- Dos representantes de los directores de los institutos universitarios de investigación y demás instituciones integradas en el *Campus*, elegidos por el Consejo.

5.4. Organigrama de los servicios y dependencias del CURE

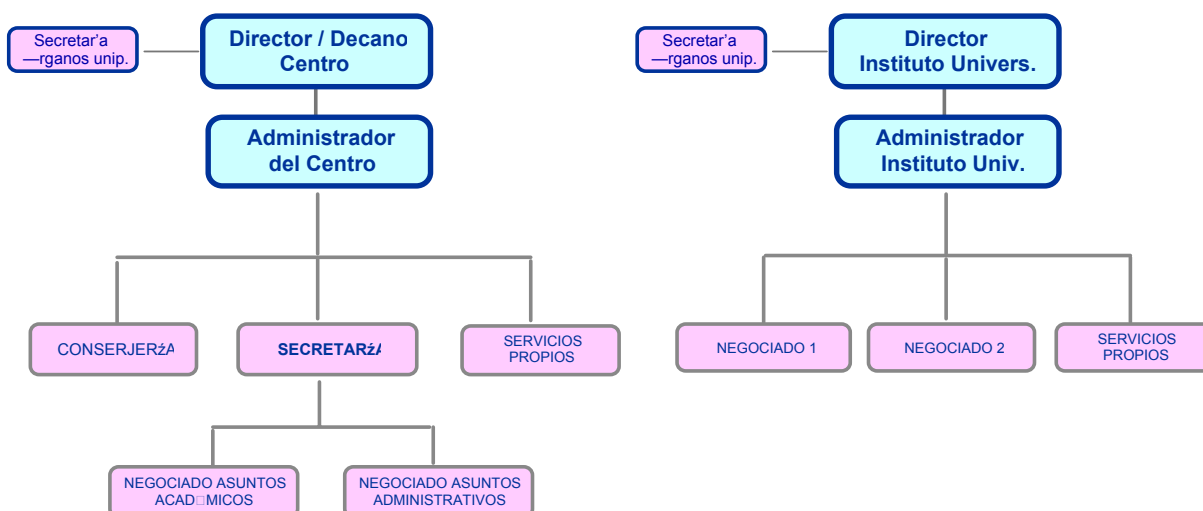
Se propone la creación de una Unidad administrativa de gestión del Campus formada por un jefe de negociado y un conjunto de auxiliares administrativos según progrese la organización del mismo y un técnico adscrito a tareas específicas dependiente de un Administrador. Además, el Director del Campus debería contar con una Secretaría de órganos unipersonales. Del Administrador del Campus dependería la gestión económica y de recursos humanos de los servicios comunes.

En la figura adjunta se ha recogido un organigrama de las relaciones y dependencias orgánicas de los distintos servicios de la Universidad y de los servicios externos del CURE, así como de las actividades de la Unidad administrativa de gestión del Campus:



El desarrollo del CURE implicaría una re-estructuración lógica y orgánica de los servicios actuales y una planificación de los futuros que debería resolver los problemas de funcionamiento detectados hasta el momento.

Esta reestructuración afectaría a los organigramas de las escuelas o facultades del Campus Universitario que mantendrían sus administradores que se ocuparían de las conserjerías, de los servicios propios y de la gestión de la Secretaría (negociados de asuntos académicos y administrativos) como muestra la figura adjunta.



Los institutos universitarios de investigación, institutos mixtos participados por la Universidad y la Fundación Circe, que tienen una mayor libertad de organización mantendrían sus propias estructuras actuales. En particular, los Institutos universitarios de investigación propios contarían con una estructura como muestra la figura con un administrador (oficialmente tienen un jefe de negociado que desarrolla estas funciones) y los negociados, unidades o servicios propios de investigación de los que se hayan dotado o se creen en el futuro.

El *Campus* debería organizar la gestión de los servicios y unidades comunes tales como: conserjerías de los nuevos edificios, servicios de reprografía, soporte informático básico, correo, etc.

Para llegar a esta organización del Campus hay que establecer un proceso gradual por el cual, cuando se produzca la creación de un nuevo servicio en el *CURE* por reorganización de los existentes, desde los *Centros y Unidades* integrados se transfirieran los medios materiales y recursos humanos que se dedicaban a ello. Igualmente, se procedería cuando la transferencia de responsabilidades se haga desde el Rectorado por descentralización de los servicios o de la gestión de los RR HH.

6. Servicios del Campus y mejoras esperadas de su funcionamiento.

Considerando la paulatina incorporación al *Campus* de *Centros y unidades*, que se extenderá durante los próximos seis años, hay que prever una amplia situación transitoria en la que muchos de los servicios de *Campus* tardarán en alcanzar su plenitud funcional, precisando sucesivas ampliaciones conforme aumente el número de usuarios. Lógicamente, los acuerdos de transferencia de servicios entre la Dirección del Campus y el Rectorado, deberán recoger estas circunstancias y desarrollarse durante todo este periodo transitorio, de forma que el despliegue del organigrama del Campus por la transferencia de funciones esté acompañado por una revisión del organigrama de los centros afectados.

Por otro lado, los *Centros y unidades*, que no tienen sede o instalaciones en el *Campus*, hasta que se trasladen deben mantener los servicios necesarios a su Comunidad universitaria al menos con el mismo nivel de calidad y proximidad que tienen en la actualidad. Por ello, en el periodo transitorio, se debe permitir que los *Centros y unidades* puedan participar en la organización sin que se les apliquen la organización de servicios del Campus, que será obligatoria cuando se trasladen.

En los servicios el *CURE*, se han considerado tres niveles de integración y dependencia, delimitando servicios y actividades que dependerán completamente, de aquellos que coordinará sus servicios pero sólo hará la gestión de los recursos humanos y finalmente de otros que, bajo responsabilidad externa, únicamente realizará su seguimiento. Se han listado los servicios y se detallan las mejoras que se espera conseguir con el desarrollo del *Campus Universitario*.

6.1. Unidad administrativa de gestión del CURE

La “Unidad de gestión administrativa del Campus” sería la encargada de la tramitación de todas las cuestiones relativas al Campus. Esta unidad, que dependería orgánicamente del Administrador del Campus, debería situarse en un espacio próximo a la zona en que se instale su Dirección y Administración. La Unidad estaría dotada del PAS necesario, del equipamiento suficiente y de una asignación presupuestaria para su funcionamiento.

Las tareas a desarrollar por la Unidad de gestión administrativa del CURE serían:

- a) Coordinación, seguimiento y gestión de los servicios con dependencia administrativa y funcional del Campus.
- b) Coordinación, seguimiento y gestión administrativa de los servicios con dependencia funcional de otras unidades de la Universidad destacados en el Campus.
- c) Coordinación de la oferta en el Campus de servicios externos a la Comunidad universitaria: aprendizaje instrumental de idiomas, asesorías jurídica, psicológica, sexológica y de orientación de estudios, transporte público ...
- d) Coordinación y gestión de los viales y de los espacios comunes del Campus.
- e) Coordinación de la formación de PAS, PDI del CURE, organizando y desarrollando esta formación en locales del Campus.
- f) Gestión laboral del PAS (cumplimiento de horarios, altas/ bajas laborales, sustituciones, vacaciones, ...) de departamentos, bibliotecas, Institutos Universitarios de investigación y servicios, tanto los que dependan administrativa y funcionalmente del CURE como de los que coordine.

- g) Gestión del uso y control de las salas de estudio de los Centros para usos fuera del horario habitual.
- h) Gestión de las asignaciones presupuestarias para el Campus, Bibliotecas y otros Servicios.
- i) Gestión de servicios de carácter social, conciliación de la vida familiar y social etc. que se desarrollen en el entorno del trabajo (campamentos de verano ...)
- j) Seguimiento de los contratos de los servicios externos (vigilancia y seguridad, cafetería y comedores, máquinas expendedoras, limpieza y jardinería, entidades bancarias ...)
- k) Seguimiento y contacto con responsables municipales respecto al transporte público.
- l) Cualesquiera otras tareas que le pudieran ser encomendadas por razón de necesidad u oportunidad.

6.2. Servicios con dependencia administrativa y funcional del CURE

De los servicios que se detallan a continuación, junto con las mejoras de funcionamiento que se produzcan hasta el momento en que se adscriban, se reclama que su gestión, organización y dependencia recaiga en el *CURE*.

Servicio de Mantenimiento del *Campus*.

Actualmente en funcionamiento. Se solicita consolidar su autonomía y establecer su dependencia del *CURE* lo que aportará ventajas por lo que supone de avance en la descentralización y de acercamiento de los ámbitos de decisión a los administrados.

Servicio de Informática y Comunicaciones.

El desarrollo de este servicio de soporte y mantenimiento de los equipos informáticos y redes de comunicaciones, a partir de los recursos existentes en los centros, permitiría una mejor satisfacción de las cargas puntuales de trabajo del conjunto y una mejor atención durante los periodos de vacaciones de los trabajadores.

Este servicio realizaría el "*Mantenimiento y gestión de las páginas Web del CURE*". El desarrollo de una imagen del *CURE* exige esta actuación que no implica la desaparición de las páginas de los centros e institutos sino que debería ser como una envolvente de las que desarrollen los centros, departamentos e institutos, pero especializada en los temas propios del *Campus Universitario* para no solaparse con TECNOEBRO.

Servicio Central de Reprografía de *Campus*.

Se propone un sistema mixto con un Servicio Central que se ubicaría en un módulo de la plaza y el mantenimiento de un nivel de servicios de reprografía en los centros a definir con prestaciones y horas de servicio adecuadas y coordinados con el del Servicio Central. Este sistema mixto permitiría dar una oferta más amplia de servicios en el *Campus*.

Servicio de responsabilidad social corporativa (medio ambiente y seguridad laboral).

Como ya se dispone de proyectos específicos de Campus, se propone la creación de un servicio para el control de la seguridad laboral y medioambiental del *Campus*. Entre otros se encargaría de la reducción de consumos energéticos y de otros recursos (agua, papel, transporte), gestión de residuos tóxicos y peligrosos ... Igualmente, coordinaría los temas relacionados con la "Gestión de la calidad dentro del Campus. Su creación permitiría consolidar a un coste mínimo estas buenas prácticas, imprescindibles para una Universidad que quiera ser consciente de su impacto medioambiental.

Oficina de información del *Campus*.

Provisionalmente el punto del CIUR en el campus está instalado en la Conserjería del edificio Ada Byron. Su utilización actual por parte de la Comunidad universitaria es deficiente por su localización y falta de señalización. Se trataría de cambiar la dependencia orgánica al administrador del *CURE* y reubicarla en un lugar fuera de los centros como pueden ser los módulos de la plaza. De esta forma se podría rentabilizar mejor los recursos humanos de los que dispone y arbitrar procedimientos para mantener actualizada la información de centros, departamentos, institutos universitarios ...

Servicio de reparto de correo y paquetería entre centros unidades y servicios.

La complejidad de la estructura de centros, departamentos e institutos a los cuales pertenecerán PDI y PAS precisa una organización para conocer la situación de cada uno de sus miembros, evitando que se incrementen los tiempos de entrega en los envíos y recepciones de correo y paquetería. A partir de lo existente, debería desarrollarse este servicio de coordinación de las conserjerías y los servicios de distribución, preparando, además, el sistema para la integración de nuevos centros.

6.3. Servicios universitarios con dependencia administrativa del CURE

De los servicios que siguen, en general, el CURE realizaría la gestión de los recursos humanos y el control de la satisfacción de los usuarios, mientras que su dependencia funcional sería de los centros, en algunos casos, y de los Servicios centrales en otros.

Bibliotecas / Hemerotecas comunes entre centros.

La Biblioteca Hypatia requiere de una gestión común del personal y de las adquisiciones de todo tipo (control de pagos) que permitiría resolver las inconsistencias actuales. Algo similar pasará con las bibliotecas de la FCCEE y EE y de la EUEE si se fusionan cuando ambas estén en el *campus Río Ebro*.

Servicios de apoyo a la investigación de la Universidad en el *campus Río Ebro*.

Actualmente el CPS realiza la gestión diaria (cumplimiento de horarios, bajas, vacaciones y demás incidencias) del PAS de estos servicios y por coherencia debería hacerlo el *CURE*, manteniendo su dependencia funcional y de gestión económica de la unidad administrativa de los Servicios de Apoyo a la Investigación (SAI).

Servicios de Gestión de la investigación (SGI), OTRI y FEUZ

Dada la concentración de usuarios de estos servicios de I+D+i, podríamos pensar que en un futuro inmediato más del 80% de la demanda estaría en el *campus Río Ebro*. Por lo tanto, estos servicios deberían destacar personal para la atención de su Comunidad universitaria, se instalarían en los módulos de la plaza y la gestión de los RR HH y su coordinación dependería del *CURE*.

Oficina/ servicio de relaciones con las empresas.

La experiencia de la prestación de los servicios de inserción laboral, prácticas de alumnos, programas para emprendedores y de UNIVERSA ha sido altamente positiva en algunos de los centros y se quiere extender su aplicación a todos los del Campus. Para ello se reestructuraría lo existente que pasaría a depender administrativa y funcionalmente del *CURE* y se instalaría en la plaza, pero manteniendo el cordón umbilical de los estudiantes que realizan las estancias de prácticas, cursos y demás con sus centros de origen.

Oficina/ servicio de intercambios internacionales de estudiantes, PDI y PAS.

Por razones similares a las aducidas en los servicios de relaciones con la empresa, se sugiere reestructurar lo existente para los intercambios internacionales creando un servicio

adscrito al *CURE* pero con las mismas cautelas de conexión con los centros del punto anterior. Esta oficina dependería administrativa y funcionalmente del CURE y se instalaría en la plaza.

Servicio de actividades deportivas.

El número actual de estudiantes matriculados en los centros del *campus Río Ebro*, próximo a 9.000, y su incremento hasta unos 12.000 (50% de los estudiantes de la Universidad en Zaragoza) en los próximos años, hace necesario desarrollar infraestructuras deportivas así como una oferta coordinada de actividades hacia toda la Comunidad Universitaria. La gestión de las instalaciones deportivas y la programación de actividades debería corresponder al *CURE*.

Servicios del Instituto de idiomas.

El Instituto de idiomas actualmente realiza una oferta de enseñanza instrumental de idiomas que se dirige a toda la Comunidad universitaria del Campus y que debería coordinarse desde el *CURE* a la vez que se hace el seguimiento de la demanda y de la satisfacción de los usuarios.

6.4. Servicios externos cuya oferta será coordinada por el CURE

Servicios de cafetería, comedores y máquinas expendedoras de bebidas y alimentos.

Se quiere que la gestión de estos servicios se coordine a través de los centros con el *CURE* para poder hacer un mejor seguimiento de la satisfacción de los usuarios, coordinar los cierres por vacaciones, etc.

Entidades bancarias y otras empresas externas de servicios.

Nadie mejor, que los que viven día a día los problemas de los servicios, para gestionar los contratos de los servicios externos ubicados en los edificios e instalaciones de la Universidad del *campus Río Ebro*, así como para realizar el seguimiento de los niveles de satisfacción de los usuarios.

Servicio de vigilancia y seguridad, control de accesos ...

Los sistemas de seguridad del *CURE* deben contemplarse como un todo para garantizar unas adecuadas economías de escala, así como una mayor eficacia en el uso de los recursos técnicos y humanos a lo que ayudaría la transferencia de la coordinación al *Campus*.

Servicios de limpieza y jardinería.

Por razones similares a las señaladas para el servicio de vigilancia, la coordinación de los servicios de limpieza y jardinería se debería transferir al *CURE*.

Asesorías jurídica, psicológica, sexológica y de orientación de estudios.

Estas asesorías ya están dando servicios dirigidos hacia los Centros y Unidades del campus Río Ebro y se trataría de aportar desde el CURE la coordinación de la oferta y su seguimiento.

7. Recursos necesarios para la implantación del CURE

El desarrollo completo de los servicios del *CURE*, se producirá cuando concluya el traslado de los nuevos centros, requiriendo una serie de recursos tanto humanos como materiales. Algunos de estos recursos son imputables, exclusivamente, a la nueva estructura pero otros serían igualmente necesarios aunque no se creara el *CURE* ya que el traslado de los centros así lo exigiría. Con esta salvedad, los nuevos recursos necesarios se han desglosado según las distintas procedencias

7.1. Recursos necesarios para la estructura del Campus Universitario

La creación del *CURE*, implica la dedicación de PDI a una serie de órganos académicos unipersonales y la construcción de una mínima estructura administrativa que se superpone a la actual de *Centros y Unidades*, necesitando la dotación de RR HH y de infraestructuras que se recoge a continuación. El resto de PAS necesario para el desarrollo de los servicios del *CURE* procedería de los centros y de los servicios centrales a los que se alude en cada caso.

A- Recursos Humanos

- *Director del Campus*. A repercutir los costes asociados a su complemento por ser órgano unipersonal que, por la entidad de su trabajo y nivel de representación debería ser similar al de Vicerrector o Adjunto al Rector, con una reducción de la dedicación docente equivalente.
- *Subdirector y profesor Secretario del Campus*. A repercutir los costes por los complementos de cargo y reducciones de la dedicación docente de los puestos homólogos que serían los de subdirector o vicedecano y profesor secretario de escuelas o facultades, respectivamente.
- *Administrador del Campus*. Tendría dedicación a tiempo completo y su puesto se debería incluir en la Relación de Puestos de Trabajo (RPT) por lo que repercutiría el coste integro.
- *Jefe de Negociado del CURE*. Estaría al frente de la Unidad administrativa de gestión del Campus y su misión sería apoyar las tareas de Administración del Campus. Este puesto se debería incluir en la RPT por lo que repercutiría el coste integro.
- *Administrativos adscritos a la Unidad de gestión*. El desarrollo de la Unidad Administrativa de gestión del campus precisaría de la dotación de PAS, lo que se conseguiría reasignando personal de los centros involucrados cuando se transfieran la gestión y dependencia de los distintos servicios.
- *Secretaria de la Dirección del CURE*. Con nivel de Jefe de Negociado, tendría dedicación a tiempo completo y su misión sería actuar como secretaria de un órgano unipersonal. Este puesto se debería incluir en la RPT por lo que repercutiría el coste integro.
- *Técnico del Servicio de responsabilidad social corporativa*. Dotación de un técnico de grado medio o superior cuya actividad se centraría en los temas del medio ambiente, seguridad laboral y gestión de la calidad. Este puesto se debería incluir en la RPT por lo que repercutiría el coste integro.

B- Infraestructuras, instalaciones y funcionamiento

- *Siete despachos*, situados preferentemente en una misma localización, en los que se establecería la sede del *CURE* cuyo uso sería asignar despachos al Director,

Subdirector, profesor Secretario, Administrador, Secretaria de Dirección, Unidad administrativa de gestión del *Campus* y Servicio de responsabilidad social corporativa. Cada despacho representaría un espacio aproximado de 15 a 20 m², que deberían ceder los centros promotores, preferentemente en una misma localización.

- *Mobiliario y dotación de medios informáticos para los despachos*. Se debería proveer del mobiliario, medios informáticos y material de oficina necesario para la puesta en funcionamiento de los despachos, lo que constituiría los costes iniciales de instalación del CURE.
- *Mobiliario y dotación de medios para el punto informativo*. Material necesario para su instalación en los módulos de la plaza de las Ingenierías - Costes de instalación.
- *Presupuesto anual de funcionamiento*. El funcionamiento de la estructura de Campus implicaría unos costes a repercutir en los presupuestos anuales de la Universidad.

7.2. Recursos necesarios para el desarrollo de los servicios comunes del CURE

A- Servicios con dependencia administrativa y funcional del CURE

- *Servicio de Mantenimiento del Campus*. Ya está en funcionamiento, su desarrollo no implicaría costes adicionales, inicialmente se trataría de cambiar su dependencia orgánica y funcional que pasaría a ser del administrador del Campus, remodelarlo parcialmente y dotarle de una asignación económica específica.
- *Servicio de Informática y comunicaciones de Campus*. A reorganizar con los RR HH y medios que el SICUZ dedica a los *Centros y Unidades* del Campus en función de sus necesidades y de algunas funciones nuevas (mantenimiento de las paginas WEB). Se incorporaría o nombraría un responsable del servicio que cambiaría su dependencia orgánica y funcional al administrador del Campus.
- *Servicios de Reprografía del Campus*. Precisaría la dotación de un Servicio Central de Reprografía compatible con la remodelación y mantenimiento de determinados servicios en los *Centros y Unidades*, del Campus, lo que no debería implicar incremento de RR HH ya sea por distribución de los actuales o vía externalización. El servicio central de Reprografía, que dependería orgánica y funcional del Administrador del Campus que también asumiría la coordinación de los pequeños talleres de Centro y su gestión administrativa.
- *Servicio de responsabilidad social corporativa (medioambiente y seguridad laboral)*. A desarrollar desde cero, habría que definir bien las funciones del servicios que incluye los temas de medio ambiente, seguridad laboral y gestión de la calidad y su configuración antes de su puesta en marcha. Inicialmente bastaría con un técnico superior o de grado medio y de una dotación de un despacho así como del mobiliario y de los medios informáticos para realizar su trabajo.
- *Oficina informativa del Campus*. A organizar con los RR HH actuales del CIUR en el *campus*. Sólo se necesitaría el material para su instalación en los módulos de la plaza de las Ingenierías, esto es los costes de instalación.
- *Servicio de reparto de correo y paquetería entre centros*. No requeriría RR HH adicionales ya que puede conseguirse mediante la coordinación de las conserjerías y similares de Centros y Unidades y de los servicios centrales, que sería realizada por el Administrador del Campus.

B- Servicios de la Universidad con dependencia administrativa, que no funcional, del CURE

- *Bibliotecas / Hemerotecas compartidas por los centros.* Esta transferencia de la gestión no implicaría un aumento de gasto, sino que, solamente, una redistribución de responsabilidades. La dependencia orgánica, así como la asignación económica se haría vía de la administración del Campus y funcional dependería de la Biblioteca Universitaria.
- *Servicios de apoyo a la investigación existentes en el Campus.* Se trataría de un cambio en la gestión de los RR HH sin que represente aumento de gasto. La dependencia orgánica sería de la administración del Campus y la funcional y de asignación económica de los SAI.
- *Servicios de Gestión de la Investigación, OTRI y FEUZ.* A desarrollar por descentralización de los medios y las personas sin coste adicional mas que el asociado a su instalación en los módulos de la plaza de las Ingenierías. Dependencia orgánica sería del Administrador del Campus y la funcional del SGI, OTRI y FEUZ, respectivamente.
- *Servicio de relaciones con las empresas.* Se ocuparía de la inserción laboral, prácticas de alumnos, programas para emprendedores e incluiría a las personas que dedique a sus fines UNIVERSA. Inicialmente, contaría con el personal actual asignado por los centros y con el que pudiera descentralizar UNIVERSA. La dependencia orgánica sería de la administración del Campus y la funcional de UNIVERSA. El único coste sería el de su instalación en los módulos de la plaza de las Ingenierías.
- *Servicio de relaciones internacionales.* Se ocuparía de los intercambios internacionales de los estudiantes, PAS y PDI de los centros del *Campus* e, inicialmente, contaría con el personal actual asignado por los centros. La dependencia orgánica sería de la administración del Campus y la funcional de los Centros. Como incremento de coste sería el de su instalación en los módulos de la plaza de las Ingenierías y de un soporte adecuado de medios informáticos.
- *Servicio de actividades deportivas.* A desarrollar por transferencia o desplazamiento de personal de los servicios centrales cuando se construyan las adecuadas instalaciones deportivas.
- *Instituto de idiomas.* La coordinación y seguimiento de la oferta del Instituto de Idiomas sería realizada por el CURE bajo la dependencia funcional del Instituto de Idiomas y su adecuación a las necesidades de la Comunidad Universitaria del Campus no debería implicar aumento del gasto.

C- Servicios externos a la Universidad de Zaragoza coordinados por el CURE

- *Servicios de cafetería, comedores y máquinas expendedoras de bebidas y alimentos.* Su control y seguimiento sería realizada por Unidad de gestión administrativa del Campus y los costes ya se han incluido en los de creación de la unidad.
- *Servicios de entidades bancarias y otras empresas externas de servicios.* El control y seguimiento de estos servicios sería realizado por la Unidad de gestión administrativa del Campus sin que implicase aumento del gasto.
- *Servicio de vigilancia y seguridad, control de accesos ...* Se trataría de completar la dotación actual cambiando los procesos para poder atender tanto a los actuales como a los nuevos edificios, el seguimiento sería realizado por la Unidad de gestión administrativa del Campus.

- *Servicios de limpieza y jardinería.* Se trataría de completar la dotación actual tomado ventaja de las economías de escala, sin que implique aumento de gasto. El seguimiento sería realizado por la Unidad de gestión administrativa del Campus.
- *Asesorías jurídica, psicológica, sexológica, técnicas de estudio.* La coordinación y seguimiento de la oferta de estas asesorías en el Campus por el CURE, no implicaría aumento de gasto ya que actualmente ya se ofertan

APENDICE A Objetivos y líneas de actuación

En las tablas siguientes los objetivos se han desglosado en líneas de actuación y cada una de ellas se ha calificado según los niveles de integración en el CURE:

CURE Significa que se reclama la responsabilidad del desarrollo de esta actividad para el Campus.

Centros/CURE Se ha utilizado en las líneas de actividad en las que hay aspectos en los que es responsable el Campus y en otros los centros pero que deben ser coordinadas por el Campus.

Coord. Centros Se ha utilizado en las líneas cuya responsabilidad es de los centros pero que serán coordinadas por el Campus.

I- Identificación del campus ante la sociedad aragonesa		
<i>Identificación</i>	<i>Objetivos y líneas de actuación</i>	<i>Responsabilidad</i>
Física	1 Señalización del Campus en mobiliario urbano, autovías y autopistas	CURE (*)
	2 Señalización interior de los espacios e instalaciones del Campus	CURE (*)
	3 Desarrollo y mantenimiento de una oficina de información	CURE (*)
Conceptual y de marketing	4 Definir hechos diferenciales para identificar el Campus.	CURE
	5 Elaborar un logotipo del Campus y especificar los protocolos de su uso	CURE

(*) En coordinación con TECNOEBRO y los centros no universitarios del campus Río Ebro

II- Difusión externa de la imagen y actividades del Campus.		
<i>Medios difusión</i>	<i>Objetivos y líneas de actuación</i>	<i>Responsabilidad</i>
Propios del Campus	1 Difusión y promoción de las capacidades del Campus universitario	Centros/CURE
	2 Celebración de actos académicos, foros, jornadas ... de Campus	Centros/CURE
	3 Elaboración de un catálogo de recursos con la oferta disponible	Centros/CURE
	4 Mantenimiento y gestión de una página Web del Campus	Centros/CURE
Coordinados con TECNOEBRO	5 Promoción de una imagen común del conjunto del CURE	Centros/CURE
	6 Delimitar los campos de actuación en la difusión	Centros/CURE

III- Mejora de la información interna y aumento de la cohesión de los centros		
<i>Actividades</i>	<i>Objetivos y líneas de actuación</i>	<i>Responsabilidad</i>
Mejora del uso de instalaciones y servicios	1 Mantenimiento y mejora seguridad laboral y calidad medioambiental	CURE
	2 Seguimiento de los servicios de cafetería y comedores	Centros/CURE
	3 Entidades bancarias y otras empresas externas de servicios	CURE
Optimizar el uso de instalaciones	4 Actividades docentes - horarios, cierre de instalaciones ...	Coord. Centros
	5 Uso óptimo de espacios; aulas, salones de actos, salas informáticas	Coord. Centros
Aumento de las relaciones	6 Potenciar el asociacionismo estudiantil, con actividades de Campus	Centros/CURE
	7 Comunicación de las actividades de interés que hagan los centros	Coord. Centros
	8 Generación de nuevas iniciativas que involucren a los centros / campus	Centros/CURE

--

IV- Mejora de la prestación de servicios a la Comunidad universitaria Campus

<i>Ámbito/ Tipo</i>	<i>Objetivos y Líneas de actuación</i>	<i>Responsabilidad</i>
Generales a toda la Comunidad	1 Organización de un servicio mixto de Mantenimiento	CURE
	2 Organización de un servicio de Reprografía	CURE (+)
	3 Organización de un servicio de Informática y comunicaciones	CURE (+)
	4 Organización de un servicio de reparto de correo y paquetería	CURE
	5 Bibliotecas / Hemerotecas	Coord. Centros
	6 Servicio de vigilancia y seguridad, control de accesos ...	CURE (+)
	7 Campamento de verano (transferencia de la gestión)	CURE
	8 Transporte público (gestión y contacto con responsables municipales)	CURE
I+D+i Transferencia	9 Organización de los servicios de apoyo a la investigación en el Campus	CURE (+)
	10 Organización de la Gestión de la investigación, OTRI, FEUZ	CURE (+)
Preferentemente para Estudiantes	11 Oferta/ servicio de actividades deportivas	CURE
	12 Gestión de programas de inserción laboral (UNIVERSA)	CURE (+)
	13 Organización de las salas de estudio	Coord. Centros
	14 Organización de las prácticas de alumnos en empresas	CURE
	15 Organización y gestión de programas para emprendedores	Coord. Centros
	16 Organización y seguimiento de la oferta del Instituto de idiomas	CURE (+)
	17 Asesorías jurídica, psicológica, sexológica, técnicas de estudio	CURE (+)
	18 Organización de intercambios internacionales; estudiantes, PDI y PAS	CURE

(+) en coordinación con los servicios centrales de la Universidad respectivos

V- Planificación, consolidación y explotación de nuevas infraestructuras

<i>Actividades</i>	<i>Objetivos y líneas de actuación</i>	<i>Responsabilidad</i>
Explotación y seguimiento	1 Explotación de las infraestructuras de la plaza	CURE
	2 Aprovechamiento de los nuevos edificios (ocupación y servicios)	Coord. Centros
	3 Seguimiento del desarrollo de las obras del Campus	CURE (+)
Nuevas dotaciones	4 Definición y solicitud de nuevas infraestructuras	Centros/CURE
	5 Dotación de instalaciones deportivas	CURE
	6 Construcción de una residencia de estudiantes u otros alojamientos	CURE
	7 Urbanización, aparcamientos, accesos ... del Campus	CURE

(+) en coordinación con los servicios centrales de la Universidad respectivos

VI- Descentralización organización y gestión de recursos humanos y materiales

<i>Alcance</i>	<i>Objetivos y líneas de actuación</i>	<i>Responsabilidad</i>
Servicios comunes	1 Gestión y mejora de los servicios comunes	CURE
	2 Gestión de los procesos de calidad de los servicios	CURE
	3 Gestión del Medio Ambiente	CURE
	4 Gestión económica y de RR HH de las bibliotecas intercentros	Centros/CURE
RR HH PAS	5 Gestión del PAS de servicios comunes	CURE
	6 Gestión del PAS de Departamentos e Institutos universitarios	Coord. Centros
	7 Organización y gestión de la formación de PAS	CURE
RR HH PDI	8 Organización y gestión de la Innovación docente	Centros/CURE
	9 Organización y gestión de la formación de PDI	Centros/CURE

APENDICE B: REGLAMENTO PROVISIONAL DEL CAMPUS UNIVERSITARIO RÍO EBRO

PREÁMBULO

El desarrollo de los Campus Universitarios se acoge a lo establecido en los artículos 29 y 32 de los Estatutos de la Universidad de Zaragoza, aprobados por Decreto 1/2004, de 13 de enero, del Gobierno de Aragón, BOA. núm. 8, de 19 de enero, (en adelante, los Estatutos). Estos artículos regulan la creación y funcionamiento de otras estructuras universitarias que puedan agrupar centros e institutos universitarios de investigación, así como a departamentos en ámbitos específicos de actuación, permitiendo el reconocimiento de Campus Universitarios.

El Consejo de Gobierno de 6 Julio 2006 (BOUZ, 08-06) aprobó un Documento de pautas para la creación de Campus Universitarios que permite la organización de la Universidad de Zaragoza en Campus tanto geográficos como temáticos que pueden integrar a unidades internas y externas.

En este contexto legal se constituye el Campus Universitario Río Ebro (en adelante, CURE) que estará integrado por los centros, institutos universitarios de investigación, unidades y servicios de la Universidad de Zaragoza, así como por los institutos mixtos y fundaciones participadas por la Universidad que se integren. Requisito de todos ellos será que sus sedes estén en el campus Río Ebro o que su traslado al mismo este previsto en los próximos años.

El presente Reglamento, que regula la organización y actividades del CURE, se dicta en cumplimiento de lo establecido en el apartado 2 del artículo primero del Documento de pautas.

Artículo 1. Concepto y ámbito del CURE

1. La Universidad de Zaragoza constituye el Campus Universitario Río Ebro como una estructura universitaria amparada en los artículos el 29 y 32 de sus Estatutos en la que se integran los centros, institutos universitarios de investigación e instituciones promotores y aquellos que, según lo establecido en este reglamento, puedan hacerlo en el futuro.

2. Podrán pertenecer al CURE las escuelas y facultades y los institutos universitarios de investigación de la Universidad de Zaragoza, así como otras instituciones sin ánimo de lucro participadas por la Universidad cuyas sedes estén en el Campus Río Ebro o esté previsto su traslado en los próximos años.

Igualmente, pertenecerán al CURE los departamentos que tengan su sede en el Campus y los servicios y unidades de la Universidad localizados en el mismo que, siguiendo los procesos contemplados en este Reglamento, le adscriba el Consejo de Gobierno.

3. Las solicitudes de alta o baja al CURE de los centros, institutos universitarios de investigación y otras instituciones participadas por la Universidad, así como de otras unidades y servicios localizados en el Campus, se presentarán al Consejo del CURE que las informará y elevará al Consejo de Gobierno de la Universidad para su aprobación o denegación.

Artículo 2. Funciones

Son funciones y objetivos del CURE los siguientes:

- a) La identificación y representación del Campus ante la Universidad de Zaragoza y ante la sociedad.
- b) La proyección y difusión externa de una imagen común de las actividades de los centros, institutos universitarios de investigación, instituciones, unidades y servicios integrados en el Campus.
- c) La mejora de la información interna y el aumento de la cohesión de quienes lo forman.
- d) El aumento de las prestaciones de los servicios en el Campus y la mejor gestión de los servicios comunes que se detallan en este Reglamento o de aquellos que se puedan crear o integrar en el futuro.
- e) La cooperación en las tareas de planificación, consolidación y explotación de las infraestructuras e instalaciones del Campus.
- f) La gestión de los recursos humanos y materiales que asigne al Campus el Consejo de Gobierno, el Rector y este Reglamento.
- g) La coordinación de las actividades de proyección exterior del Campus con las de la asociación TECNOEBRO.
- h) Cualesquiera otras funciones que adicionalmente le asigne el Rector o el Consejo de Gobierno de la Universidad.

Artículo 3. Pertenencia al CURE.

Son integrantes del CURE todos los miembros de la Comunidad universitaria de las escuelas, facultades, institutos universitarios de investigación de la Universidad de Zaragoza, así como los miembros, de los institutos mixtos y funda-

ciones participadas por la Universidad que se integren.

Igualmente, pertenecen al CURE, los profesionales de administración y servicios de los servicios comunes y unidades de la Universidad de Zaragoza que se adscriban.

Artículo 4. Órganos de gobierno y administración

Los órganos de gobierno y administración del Campus universitario Río Ebro son el Consejo del Campus y la Comisión Permanente del Consejo, así como el Director, Secretario, Subdirector y Administrador del Campus.

Artículo 5. Sobre el Consejo del Campus.

1. El Consejo del Campus Universitario Río Ebro es el órgano colegiado de gobierno y debe reunirse en sesión plenaria al menos dos veces por curso académico.

2. Al Consejo del CURE le corresponden las siguientes funciones y competencias:

- a) Elegir, de entre los candidatos propuestos y avalados por cinco de los consejeros, al Director del CURE, que será nombrado por el Rector a propuesta del Consejo.
- b) La presentación y aprobación de mociones de censura al Director. Estas mociones deberán estar avaladas, como mínimo, por seis miembros del Consejo y si no resulta aprobada quienes la avalen no podrán presentar una nueva moción de censura hasta 12 meses contados a partir de su votación en el Consejo.
- c) Aprobar a propuesta del Director las líneas estratégicas y programáticas del CURE.
- d) Asistir y asesorar al Director en todos los asuntos de su competencia.
- e) Ajustar el funcionamiento del Campus a los Estatutos de la Universidad de Zaragoza y demás legislación vigente.
- f) Efectuar un seguimiento periódico del estado de las actividades del Campus y participar en los procesos de evaluación institucional.
- g) Elaborar y aprobar propuestas de modificación del Reglamento para su aprobación por el Consejo de Gobierno de la Universidad.
- h) Proponer propuestas de adscripción o desadscripción al Campus de los centros, institutos universitarios de investigación, instituciones, unidades y servicios, que así lo soliciten para su aprobación por el Consejo de Gobierno de la Universidad.

- i) Aprobar anualmente una memoria de actividades y un plan de actuación del CURE, que presentará el Director,
- j) Aprobar anualmente la rendición de cuentas junto con un informe de las actividades de los servicios comunes y de las estructuras centrales que hayan descentralizado sus servicios en el Campus.
- k) Cualesquiera otras funciones que adicionalmente les asigne el Consejo de Gobierno de la Universidad o este Reglamento.

3. El Consejo del CURE estará integrado por 21 miembros, dos de ellos sin derecho de voto, con la composición siguiente:

- a) El Director, que lo presidirá.
- b) El profesor Secretario, que actuará como secretario del Consejo, de la Comisión permanente y de las comisiones del Consejo.
- d) El Administrador del Campus, que tendrá voz pero no voto, que será un miembro de plantilla adscrito a esta función.
- e) Cuatro representantes de los decanatos de las facultades y direcciones de las escuelas del Campus, elegidos por sus juntas entre los cuales se incluirán los decanos y directores. Dos de ellos pertenecerán a los centros de enseñanzas técnicas y los otros dos a aquellos de enseñanzas de ciencias económicas y empresariales.
- f) Dos representantes de los directores de los institutos universitarios de investigación y similares, que serán elegidos junto con sus suplentes en elecciones convocadas por el CURE.
- g) Dos representantes de los directores de los departamentos con sede en el Campus. Uno de departamentos con docencia en centros de enseñanzas técnicas y otro de aquellos de ciencias económicas y empresariales.
Los representantes y sus suplentes respectivos serán elegidos con mandatos de tres años en elecciones convocadas por el CURE.
- h) Cuatro representantes del personal docente e investigador de las escuelas y facultades integradas en el Campus, elegidos junto con sus suplentes por sus juntas y con mandatos de tres años. Dos representantes y suplentes pertenecerán a los centros de enseñanzas técnicas y los otros dos a los de ciencias económicas y empresariales.
- i) Un representante de los profesores e investigadores de los institutos universitarios de investigación y similares del CURE no pertenecientes a las escuelas y facultades. Será elegido junto con un suplente en elecciones convocadas por el CURE.

- j) Dos representantes de los estudiantes de las escuelas y facultades integradas en el Campus. Uno de centros de enseñanzas técnicas y otro de los de ciencias económicas y empresariales. Ambos y sus respectivos suplentes serán elegidos en elecciones convocadas por el CURE.
 - k) Dos representantes del personal de administración y servicios perteneciente al CURE, elegidos por y de entre ellos en elecciones convocadas por el CURE.
 - l) Un representante de la asociación TECNOEBRO que no pertenezca al CURE y nombrado por ésta, que actuará con voz pero sin voto.
 - m) El Director podrá invitar al Consejo a las personas que estime oportuno en función del orden del día de las reuniones del Consejo.
4. El Consejo podrá actuar en Pleno o mediante las comisiones que crea oportunas. En todo caso, habrá una Comisión Permanente formada por 9 miembros del Consejo, elegidos por ellos y con la siguiente composición:
- a) El Director, el Secretario y el Administrador del Campus.
 - b) Los cuatro representantes de los decanatos o direcciones de las facultades o escuelas del Campus, o persona en quien deleguen.
 - d) Dos representantes de los directores de los institutos universitarios de investigación e instituciones similares participadas por la Universidad presentes en el CURE, o personas en quien deleguen.
5. La Comisión Permanente del Consejo del CURE tendrá las siguientes competencias:
- a) Gestionar los asuntos de trámite y aquellos que le delegue el Consejo del Campus.
 - b) Asesorar a la Dirección cuando la urgencia no permita la reunión del Consejo del CURE.
 - c) Actuar como comisión electoral en los procesos de elección de Director o de elección de representantes que lo requieran.
 - d) Asumir la dirección del campus cuando medie la aprobación de una moción de censura, en cuyo caso, hasta la elección de uno nuevo, ejercerá de Director en funciones el miembro de mayor antigüedad.

Artículo 6. Mandato de los miembros del Consejo del CURE

1. El profesor Secretario y el Subdirector del Campus cesarán en sus cargos cuando lo haga el Director que les nombró y, salvo cuando medie una moción de censura, seguirán en funciones hasta la incorporación de sus sustitutos.

2. El mandato de los representantes del personal docente e investigador de escuelas, facultades, institutos universitarios de investigación y demás instituciones del CURE será de tres años.

3. El mandato de los representantes de los estudiantes de las escuelas y facultades será de dos años

4. El mandato de los representantes del personal de administración y servicios adscrito al CURE o a alguno de los centros pertenecientes será de tres años.

5. El mandato de los representantes de los directores de institutos universitarios de investigación, departamentos y similares será de tres años.

6. Los representantes de los decanos o directores de facultades y escuelas, cesarán cuando lo hagan de sus cargos.

Artículo 7. Cese y sustitución de los miembros del Consejo del CURE

Los representantes en el Consejo del CURE de los directores de los institutos de investigación y similares, de los departamentos, del PDI, del PAS, y de los estudiantes cesarán cuando lo hagan en la condición por la que fueron elegidos, por causa legal o por voluntad propia siendo sustituidos por sus respectivos suplentes. Si no los hubiere se convocaran elecciones en su estamento pero con una duración limitada al resto del mandato del que sustituyen.

Artículo 8. Naturaleza, funciones y competencias del Director del CURE

1. El Director es el órgano unipersonal de gobierno del CURE, al que corresponden las siguientes funciones y competencias:

- a) Representar oficialmente al CURE.
- b) Fijar el orden del día, convocar y presidir las reuniones del Consejo del CURE, de la Comisión permanente y de cualesquiera otras comisiones del Consejo.
- c) La petición, avalada por cuatro miembros del Consejo, obligará al Director a realizar una convocatoria del mismo en un plazo de dos semanas, incluyendo en el orden del día de la próxima sesión los puntos que se soliciten.
- d) Ejecutar los acuerdos del Consejo de Campus y velar por su cumplimiento.
- e) Organizar los servicios comunes del Campus, supervisar su actividad y controlar sus gastos.
- f) Desarrollar las líneas generales de las actividades establecidas por el Consejo de Campus.
- g) Proponer el nombramiento y cese del profesor Secretario y del Subdirector del Campus, así

como dirigir y coordinar su actividad. Ambos deberán pertenecer al personal docente e investigador del CURE y además el Subdirector deberá ser de una facultad o escuela distinta de la del Director.

- h) Adoptar las medidas que sean necesarias para garantizar el adecuado desarrollo de las actividades del CURE.
- i) Ejercer las demás funciones que se deriven de su cargo o le delegue el Rector o el Consejo del CURE

2. A los efectos de dedicación y complementos retributivos, el Director del Campus tendrá la misma consideración que los Vicerrectores.

3. Anualmente, para su estudio y debate, el Director presentará al Consejo un informe de las actividades realizadas y un plan de actuación para el siguiente año, así como una memoria de las actividades de los servicios a su cargo.

Artículo 9. Requisitos de elegibilidad del Director

1. Podrá ser elegido Director cualquier profesor universitario con vinculación permanente a las escuelas o facultades del Campus.
2. Para el desempeño del cargo de Director será obligatoria la dedicación a tiempo completo a la Universidad.
3. La condición de Director es incompatible con cualquier otro órgano unipersonal de gobierno de la Universidad de Zaragoza.

Artículo 10. Mandato del Director

1. El mandato del Director tendrá una duración de tres años y podrá ser elegido, como máximo, por dos mandatos consecutivos. No habrá límite en los mandatos no consecutivos.
2. El Director cesará en su cargo al término de su mandato, a petición propia, por otra causa legal o cuando la Comisión de Gobierno apruebe por mayoría absoluta una moción de censura.
3. Hasta la toma de posesión del nuevo Director del CURE, continuará en funciones el anterior y cuando ello no fuere posible se hará cargo interinamente de la Dirección el miembro más antiguo de la Comisión Permanente.
4. En caso de ausencia o enfermedad del Director del CURE, asumirá interinamente sus funciones el Subdirector. Las suplencias prolongadas se comunicarán a la Comisión Permanente y no podrán prolongarse más de seis meses, en cuyo caso se procederá a solicitar al Rector su cese y el nombramiento de un nuevo Director.

Artículo 11. Del Subdirector del Campus.

1. El Director para el gobierno del campus y para auxiliarle en el ejercicio de sus funciones propondrá al Rector el nombramiento de un Subdirector entre el personal docente e investigador del CURE que no pertenezcan a la misma escuela o facultad que el Director.
2. El Subdirector cesará en su cargo a petición propia, por decisión del Director o cuando éste cese, en cuyo caso continuará en funciones mientras permanezca en esa condición el Director.
3. Son funciones del Subdirector:
 - a) Suplir al Director por delegación y en los supuestos de incapacidad transitoria, ausencia o enfermedad siempre y cuando esta situación no suponga el cese del Director.
 - b) La coordinación y dirección de las actividades del área de competencia que le asigne o delegue el Director.
 - c) Cuantas funciones le sean encomendadas por el Director.

Artículo 12. Del Secretario del Campus.

1. El Director, de entre los miembros del personal docente e investigador del CURE, propondrá al Rector el nombramiento de un Secretario del CURE
2. El Secretario cesará en su cargo a petición propia, por decisión del Director o cuando éste cese, en cuyo caso continuará en funciones hasta el nombramiento del nuevo Secretario.
3. Son funciones del Secretario:
 - a) La redacción y custodia de las actas del Consejo y Comisión Permanente del CURE, así como de otras posibles comisiones.
 - b) El apoyo a las actividades del Director y de la Comisión Permanente.
 - c) Cuantas funciones le sean encomendadas por el Director.

Artículo 13. Del Administrador del CURE.

1. El Administrador será un puesto de plantilla contemplado como tal en la Relación de puestos de trabajo (RPT) de la Universidad.
2. El Administrador es el responsable de la gestión de los servicios administrativos y recursos humanos y económicos de los servicios y unidades del Campus y, en este ámbito de competencia, ejercerá por delegación funciones análogas al Gerente de la Universidad.
3. El Administrador debe contar con el visto bueno del Director del CURE para adoptar decisiones en lo que se refiere a:

- a) La coordinación y seguimiento de los servicios que dependan administrativa y funcionalmente del CURE.
- b) La coordinación, seguimiento y administración de los servicios y unidades de la Universidad en el Campus que funcionalmente no dependan del CURE.
- c) La coordinación y seguimiento de la oferta de servicios externos a la Universidad en el Campus.
- d) La coordinación de la formación del PDI del CURE.
- e) La coordinación y gestión de los viales y espacios comunes del Campus

Artículo 14. Recursos económicos.

Son recursos económicos del CURE:

- a) Las asignaciones presupuestarias que le correspondan según los presupuestos de la Universidad de Zaragoza.
- b) Cuantos recursos obtenga de conformidad con lo previsto en los Estatutos de la Universidad de Zaragoza y en la legislación universitaria vigente.

Disposición Transitoria primera

El CURE inicialmente estará integrado por los centros, institutos universitarios de investigación e instituciones de la Universidad siguientes:

- Centro Politécnico Superior
- Escuela Universitaria de Estudios Empresariales
- Escuela Universitaria de Ingeniería Técnica Industrial
- Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales
- Instituto Universitario de investigación en Ingeniería de Aragón
- Fundación Centro de investigación de Recursos y Consumos energéticos

Disposición Transitoria segunda

1. Corresponden al CURE la administración de los recursos humanos y económicos, y la dependencia funcional de las unidades siguientes:

- Servicio de Mantenimiento del Campus.
- Servicio de Informática y comunicaciones de Campus.
- Servicio de responsabilidad social corporativa (medio ambiente, seguridad laboral y calidad).
- Oficina informativa del Campus.
- Servicio de Reprografía.
- Servicio de reparto de correo y paquetería entre centros.

2. Corresponden al Campus Río Ebro la gestión administrativa de los servicios siguientes:

- Bibliotecas / Hemerotecas intercentros.

- Servicio de actividades deportivas.
- Servicios del Instituto de idiomas.
- Servicios de apoyo a la investigación existentes en el Campus.
- Servicios de la Gestión de la investigación, OTRI y FEUZ en el Campus
- Servicio de relaciones con las empresas (inserción laboral, prácticas de alumnos, programas para emprendedores, UNIVERSA)
- Servicio de intercambios internacionales de estudiantes, PDI y PAS.

3. Corresponden al CURE la coordinación de los servicios externos a la Universidad que se oferten en el campus entre los que están:

- Servicios de cafetería, comedores y máquinas expendedoras de bebidas y alimentos.
- Servicios de entidades bancarias y de otros proveedores externos.
- Servicios de vigilancia, seguridad y control de accesos.
- Servicios de limpieza y jardinería.
- Asesorías jurídica, psicológica, sexológica y de orientación de estudios.

Disposición transitoria tercera

La transferencia de la gestión de los servicios comunes al Campus se realizará de forma gradual y con el calendario y ritmos que acuerden la Dirección del Campus y el Rectorado.